

# BELGIAN ERGONOMICS SOCIETY

## Date / Datum

27/03/2014

## Lieu / Plaats

FOD Werkgelegenheid, Arbeid en Sociaal Overleg  
SPF Emploi, Travail et Concertation sociale  
Auditorium Storck  
rue Ernest Blerotstraat 1  
1070 Bruxelles - Brussel

Cette journée est également ouverte  
aux personnes non membres de la BES  
Deze studiedag is ook toegankelijk voor niet BES-leden

Une traduction simultanée en Français  
et en Néerlandais sera assurée  
Simultaanvertaling Frans-Nederlands is voorzien

## Situation

Le SPF Emploi, Travail et Concertation sociale se situe à 30  
mètres de la gare SNCB Bruxelles-midi, en face de la sortie  
"Place Horta". Parking payant sous le bâtiment.

## Ligging

De FOD Werkgelegenheid, Arbeid en Sociaal Oveleg bevindt  
zich op 30 meter van het NMBS-station Brussel-Zuid recht  
tegenover de uitgang Horta plein. Onder het gebouwencomplex  
is een betaalparking.

## Inscription / Inschrijving

Membres BES / BES-leden: 110\* € / 80\*\* €

Non-membres BES / Niet BES-leden: 160\* € / 130\*\* €  
(incl. lidgeld 2014 - inclus cotisation 2014)

Etudiants / Studenten: 60\* € / 30\*\* €

Etudiants (inscription groupée minimum 10) / Studenten (groepin-  
schrijving minimaal 10): 15\*\* €

\* Avec lunch - met lunch

\*\*Sans lunch – zonder lunch

## Renseignements - Inlichtingen

secretary@besweb.be

t(e)(e)l: 016 39 04 90 - fax: 016 40 05 62

website BES:  
[www.besweb.be](http://www.besweb.be)

Poster ou faxer  
per post of faxen  
015 40 05 62  
E-mail:  
bes@idewe.be

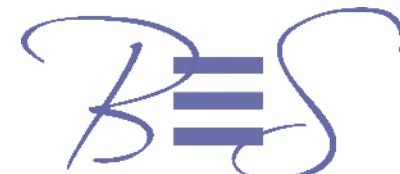
BES Nationaal secretariaat  
p/a Idewe  
Interleuvenlaan, 58  
3001 - Heverlee

# BELGIAN SOCIETY

Analyse des risques  
en Ergonomie ?

Risicoanalyse  
Ergonomie?

Journée nationale BES - 27 mars 2014  
BES nationale studiedag - 27 maart 2014



BELGIAN ERGONOMICS SOCIETY



federation of  
european  
ergonomics  
societies  
FEES

SPF Emploi, Travail et Concertation sociale  
Met de medewerking van de FOD Werkgelegenheid, Arbeid en Sociaal Oveleg

La directive cadre de 1989 et sa transposition en Belgique par la loi du bien-être de 1996 repose sur l'analyse des risques que doit réaliser l'employeur afin de déterminer les mesures de prévention, ou à défaut les mesures de protection permettant de préserver la santé et la sécurité des travailleurs. Ainsi, la plupart des arrêtés royaux récents (ambiances thermiques, vibrations, bruit...) ou plus anciens (travail avec écran, manutention de charges...) demandent cette analyse pour chacun de ces risques spécifiques. Lors de l'écriture de la loi du bien-être, le législateur souhaitait prendre en compte d'autres disciplines telles que l'ergonomie, l'hygiène du travail ou les aspects psychosociaux pour mieux préserver la santé et la sécurité des travailleurs. Si l'objectif était bien la prise en charge multidisciplinaire des risques professionnels, force est de constater que 18 ans plus tard, on assiste à une prise en charge « cloisonnée » des risques professionnels aidée par des conseillers en prévention s'occupant uniquement de certains risques professionnels. Et dans les entreprises se sont développées des analyses des risques dites classiques et axées sur la sécurité, des analyses des risques psychosociaux ou encore des analyses des risques dits ergonomiques. Ces différentes analyses des risques sont généralement menées par des acteurs différents, à des moments différents et souvent sans aucun lien entre elles.

Le but de cette journée est de réfléchir ensemble à l'analyse des risques professionnels et d'ouvrir le débat sur l'apport de l'ergonomie à celle-ci. Quelles sont les pratiques actuelles ? Quelles méthodes sont utilisées ? Quelles sont les demandes des entreprises ? Que demande l'inspection du travail ? Quelles interventions sont réalisées dans les entreprises et pour quelle efficacité ? ...

Toutes ces questions seront débattues en présence notamment des représentants du SPF Emploi et de l'inspection du travail, des chercheurs qui viennent de recenser et d'étudier les typologies d'intervention en entreprise, des partenaires sociaux, de nombreux ergonomes... Elles seront également illustrées par des exemples concrets d'intervention.

Il est fort probable qu'il ne sera pas possible de répondre à toutes ces questions mais échanger sur ce thème important permettra, nous l'espérons, d'avancer vers des interventions de plus en plus efficaces reposant sur une analyse des risques complète aboutissant à des mesures de prévention concrètes améliorant réellement les conditions de travail.

## Programm(a)(e)

08.30	Accueil / Onthaal
09.00	Bienvenue / Welkom Christian Deneve, Directeur Général de la DG Humanisation du travail, SPF Emploi, Travail et Concertation sociale
09.15	Introduction de la journée / Inleiding van de dag Veerle Hermans, European Ergonomist, nationaal voorzitter van BES
09.30	Alain Piette, Ergonome Européen, SPF Emploi, Travail et Concertation sociale Président de la section francophone de la BES Réflexions sur l'analyse des risques professionnels en Belgique et en Europe
10.00	Luc Van Hamme, Contrôle du Bien-être, SPF Emploi, Travail et Concertation sociale, L'inspection du travail et l'analyse des risques (en ergonomie)
10.30	Pause/Pauze

De kaderrichtlijn van 1989 en de Belgische omzetting in de welzijnswet van 1996 steunt op de risicoanalyse die de werkgever moet uitvoeren. Dit dient te gebeuren vooral preventiemaatregelen vast te leggen, of - bij gebrek hieraan - beschermingsmiddelen te voorzien die de gezondheid en de veiligheid van de werknemers verzekeren. Daarom vragen de meeste recente koninklijke besluiten (m.b.t. thermische omgevingsfactoren, trillingen, geluid, ...) of oudere (m.b.t. werken met beeldschermen, manueel hanteren van lasten) een risicoanalyse voor elk van de specifieke risico's.

Vanaf het verschijnen van de welzijnswet wou de wetgever rekening houden met andere disciplines zoals de ergonomie, arbeidshygiëne of psychosociale aspecten om beter de gezondheid en de veiligheid van de werknemers te behouden. Hoewel het doel was om op multidisciplinaire manier beroepsrisico's aan te pakken, toch moeten we 18 jaar later vaststellen dat deze regelgeving vooral bijgedragen heeft aan een afscherming van risico's, uitgevoerd door preventieadviseurs die zich bezig houden met enkele specifieke (maar zeker niet alle) beroepsrisico's. In de ondernemingen werden eerder klassieke risicoanalyses ontwikkeld, vooral gericht op veiligheid, op psychosociale risico's of op zogenaamde ergonomische risico's. Deze verschillende risicoanalyses werden meestal uitgevoerd door verschillende actoren, op verschillende momenten en dikwijls zonder enige link naar elkaar.

Het doel van deze studiedag is samen na te denken over de analyse van professionele risico's en het debat te openen rond de bijdrage van ergonomie hieraan. Hoe ziet de huidige praktijk eruit ? Welke methoden worden gebruikt? Welke vragen komen er van de ondernemingen? Wat vraagt de inspectie? Welke interventies gebeuren er vervolgens in de ondernemingen en welk effect hebben deze? ...

Al deze vragen zullen besproken worden in aanwezigheid van vertegenwoordigers van FOD WASO en van de arbeidsinspectie, van onderzoekers die de verschillende interventietypologieën bestuderen, van sociale partners en talrijke ergonomen ... Tevens zullen concrete interventievoorbeelden aan bod komen.

Naar alle waarschijnlijkheid zullen niet al deze vragen kunnen worden beantwoord. We hopen echter dat – met uw bijdrage aan deze studiedag- de uitwisseling van dit belangrijk thema ons zal toelaten om tot efficiëntere interventies te komen, gebaseerd op een degelijke risicoanalyses. Uiteindelijk zijn immers concrete preventiemaatregelen die de werkomstandigheden in realiteit verbeteren ons aller doelstelling.

- 11.00 Jan Van Peteghem, Onderzoeker, HIVA – KuLeuven  
De effectiviteit van interventies op ergonomisch vlak:  
resultaten van een Belgisch onderzoek (2013)
- 11.30 Christophe Maes, Directeur de la gestion des risques CESI,  
L'analyse des risques – attentes et demandes venant du terrain
- 12.00 Lunch
- 14.00 Kris De Bruyn, preventieadviseur, OCMW Antwerpen  
Risicoanalyse ergonomie van de maaltijdbedeling
- 14.30 Aline Caes, Ingénieur civil des constructions, Ergonomics and Buildings, Infrabel  
Conception d'un nouveau bâtiment destiné à la gestion du Trafic ferroviaire
- 15.00 Stephan Tomlow, Europees Ergonom, Provikmo, BES  
KB manueel hanteren van lasten: aanzet tot praktijkrichtlijn
- 15.30 Assemblée générale / Ledenvergadering Algemene
- 16.30 Afsluiting studiedag / Clôture de la journée

# BELGIAN ERGONOMICS SOCIETY

**FORMULAIRE D'INSCRIPTION / INSCHRIJVINGSFORMULIER**  
Voor 20/03/2014 terug te sturen  
A renvoyer avant le 20/03/2014

Nom - naam: .....

Prénom - voornaam: .....

Date - datum: .....

Entreprise - bedrijf: .....

Adresse - adres: .....

E-mail: .....

- Membres / Leden BES:  
avec/met lunch 110 €, sans/zonder lunch: 80 €
- Non-membres / Niet leden BES:  
avec/met lunch 160 €; sans/zonder lunch: 130 €  
(incl. lidgeld 2014 - inclus cotisation 2014)
- Etudiants / Studenten:  
avec/met lunch: 60 €, sans/zonder lunch: 30 €
- Etudiants (inscription groupée minimum 10) / Studenten (groepinschrijving minimaal 10): 15\*\* € zonder lunch
- Je verse ..... € sur le compte BES: BE 16 7755 9267 5374  
avec la mention du nom du participant et de son entreprise  
avant le 20 mars 2014. Au delà de cette date, la somme devra être versée cash à l'accueil par le participant.  
Facture nécessaire:  non  oui
- Ik stort ..... € op het rekeningnummer  
BES: BE 16 7755 9267 5374 met de melding van de naam van de deelnemer en het bedrijf voor 20 maart 2014. Indien de betaling niet voor deze datum uitgevoerd is, dient de deelnemer aan het onthaal cash te betalen.  
Factuur gewenst:  neen  ja

Signature - Handtekening



BES



Service public fédéral  
Emploi, Travail  
et Concertation sociale

# Réflexions sur l'analyse des risques professionnels en Belgique et en Europe

Alain Piette

Ergonome européen

alain.piette@emploi.belgique.be

SPF Emploi, Travail et Concertation sociale

DIRECTION GÉNÉRALE HUMANISATION DU TRAVAIL

1



## Analyse des risques mais

- C'est quoi une analyse des risques?
- Comment la faire?
- Quels outils, quels acteurs, quels spécialistes...?
- Et dans les PME ?
  - Pas de spécialiste
  - Peu de moyens
  - Faible sensibilisation
  - Gestion reposant sur une seule personne
  - ...
- 25% des entreprises font une analyse des risques
- Simplification de la législation (rapport CE, 2004)



## L'analyse des risques: législation

- **Directive cadre de 1989**

- Directive 89/391/CEE du Conseil du 12 juin 1989
- Les employeurs sont chargés, d'une manière générale, d'assurer la sécurité et la santé des travailleurs dans tous les aspects liés au travail.
- L'évaluation des risques permet aux employeurs de prendre les mesures nécessaires...
- L'employeur met en oeuvre les principes généraux de la prévention:
  - éviter les risques
  - évaluer les risques qui ne peuvent pas être évités
  - combattre les risques à la source
  - adapter le travail à l'homme ...



## L'analyse des risques: législation

- **Directive cadre de 1989**

- Il incombe à l'employeur:
  - d'assurer la sécurité et la santé des travailleurs dans tous les aspects liés au travail;
  - d'organiser l'évaluation des risques;
  - de choisir la personne (ou les personnes) qui effectuera l'évaluation et de s'assurer de sa compétence;
  - d'évaluer les risques et de mettre en œuvre des mesures de protection;
  - de consulter les travailleurs ou leurs représentants au sujet de l'organisation de l'évaluation des risques, ainsi que les personnes effectuant l'évaluation et mettant en œuvre les mesures de prévention;



SERVICE PUBLIC FEDERAL EMPLOI, TRAVAIL ET CONCERTATION SOCIALE

## L'analyse des risques: législation

- **Directive cadre de 1989**

- Il incombe à l'employeur:
  - d'être en possession d'une évaluation des risques;
  - d'établir des dossiers d'évaluation en consultation avec les travailleurs et/ou leurs représentants, ou même en les impliquant dans le travail, et en mettant ces dossiers à leur disposition;
  - de garantir que toutes les personnes concernées soient informées de toute source d'accident ou tout danger auxquels elles risquent d'être exposées, ainsi que de toutes les mesures de protection prises pour prévenir un tel danger.

→ **Obligation de résultats et non plus de moyens**



SERVICE PUBLIC FEDERAL EMPLOI, TRAVAIL ET CONCERTATION SOCIALE

## L'analyse des risques: législation

- **Directive cadre transposée avec des différences**

- Les États membres peuvent toutefois adopter des mesures plus contraignantes afin de protéger leurs travailleurs
- En Belgique, loi « Bien-être » de 1996
  - Système dynamique de gestion des risques
  - Notion de Bien-être
    - Sécurité
    - Santé
    - Charge psychosociale
    - Ergonomie
    - Hygiène du travail
    - Embellissement lieux de travail
    - Environnement



SERVICE PUBLIC FEDERAL EMPLOI, TRAVAIL ET CONCERTATION SOCIALE

## L'analyse des risques: législation

- **Directive cadre transposée avec des différences**
  - En Belgique, loi « Bien-être » de 1996
    - 5 types de conseillers en prévention (CP)
      - Sécurité (niveau base, II, I)
      - Médecin du travail
      - Aspects psychosociaux
      - Ergonome
      - Hygiéniste industrielle
    - AR décembre 2003 spécifiant la formation de ces CP
  - Services de prévention et protection au travail
    - Interne: SiPP
    - Externe: SePP



SERVICE PUBLIC FEDERAL EMPLOI, TRAVAIL ET CONCERTATION SOCIALE

## L'analyse des risques: législation

- **Analyse des risques:** l'ensemble des activités ayant pour but d'identifier de façon systématique et permanente les dangers et les facteurs de risque et de déterminer et d'évaluer le risque en vue de fixer des mesures de prévention (SPF Emploi 2009).



## L'analyse des risques: difficultés

- **...définition du risque:**
  - Probabilité de survenue d'un effet
    - d'une certaine gravité,
  - en tenant compte
    - de l'exposition au danger (facteurs de risques)
    - et de la probabilité de cet effet pendant cette exposition en présence de facteurs de risques (co-facteurs)
- **Risque:** la probabilité qu'un dommage d'une certaine gravité se produise dans certaines conditions d'utilisation ou d'exposition du travailleur à un danger et en présence de facteurs de risques (SPF Emploi, 2009)



## L'analyse des risques: difficultés

1.1 Framework directive	1.3 Temporary workers
1.2 Individual directives (within the meaning of Article 16 of Directive 89/391/EEC)	1.4 Medical treatment on board vessels
1.2.01 Workplaces	1.5 Young people
1.2.02 Use of work equipment	1.7 Transport activities
1.2.03 Use of personal protective equipment	1.8 Explosive atmospheres
1.2.04 Work with display screen equipment	1.9 Electrical equipment for use in potentially explosive atmospheres in mines susceptible to firedamp
1.2.05 Manual handling	2. Protection of workers from risks related to exposure to chemical, physical and biological agents
1.2.06 Carcinogens	2.1 Chemical agents
1.2.07 Biological agents	2.2 Individual directives
1.2.08 Safety signs	2.2.1 Metallic Lead
1.2.09 Pregnant workers	2.2.2 Asbestos
1.2.10 Mineral-extracting industries (drilling)	2.2.3 Noise
1.2.11 Mineral-extracting industries	2.2.4 Banning
1.2.12 Fishing vessels	2.2.5 Indicative limit values
1.2.13 Chemical agents	2.3 Vinyl chloride monomer
1.2.14 Physical agents - vibration	3. Working time
1.2.15 Physical agents - noise	4. Equal treatment for men and women (employment, training and working conditions)
1.2.16 Temporary or mobile construction sites	

...tous  
les aspects  
liés au  
travail



SERVICE PUBLIC FEDERAL EMPLOI, TRAVAIL ET CONCERTATION SOCIALE

## L'analyse des risques: difficultés

- **...tous les aspects liés au travail**
  - Et on peut aussi ajouter
    - Les problèmes psychosociaux: accord européen
    - Les troubles musculosquelettiques: projet de directive...
    - Les nanotechnologies
    - ...
  - Législation lourde, complexe....
    - Simplification mais même niveau de protection
    - Par quoi commencer ?



SERVICE PUBLIC FEDERAL EMPLOI, TRAVAIL ET CONCERTATION SOCIALE

## L'analyse des risques: difficultés

- **Confusion entre ...analyse, évaluation, gestion des risques...**
  - Factsheet 80, L'évaluation des risques — Rôles et responsabilités, EU-OSHA Bilbao, 2008
  - Comment évaluer (→ gérer) les risques: en 5 étapes
    - Étape 1 Identification des dangers et des personnes menacées
    - Étape 2 Évaluer les risques et les classer par ordre de priorité
    - Étape 3 Déterminer les mesures préventives
    - Étape 4 Adopter des mesures
    - Étape 5 Contrôle et examen



## L'analyse des risques: difficultés

- **Des outils, méthodes mais pour quoi faire?**
  - Pour évaluer le risque (cf la définition: probabilité de ...)
  - Pour évaluer les dommages (questionnaires...)
  - Pour évaluer l'exposition à un danger
  - Pour trouver des solutions (prévention)
  - Pour vérifier la gestion des risques (audit)
  - Pour...
- **Confusion:**
  - Si j'ai utilisé l'outil, je suis en ordre, j'ai fait mon analyse des risques...
  - Faux, quand on a les résultats de l'outil, le travail ne fait souvent que commencer



## L'analyse des risques: difficultés

- **Nouveaux risques ou risques émergents  
(par ex les TMS, les RPS...)**
  - Nombreux facteurs de risque à l'origine
  - Même en diminuant l'exposition voire en supprimant ces facteurs de risque, les douleurs ne vont pas disparaître du jour au lendemain...effets bénéfiques à moyens et longs termes...
  - Acteurs pas encore suffisamment sensibilisés et informés d'où toute l'importance de leur donner une meilleure visibilité notamment au niveau réglementaire
- **Implique de revoir la manière dont la prévention est gérée dans les entreprises**



SERVICE PUBLIC FEDERAL EMPLOI, TRAVAIL ET CONCERTATION SOCIALE

## L'analyse des risques: difficultés

- **Les PME (rapport CE 2004)**

- 90 % avec moins de 20 personnes.
- Forte rotation → instabilité des conditions de travail.
- Structure organisationnelle informelle
  - propriétaire et gérant prend en charge tous les aspects de la gestion: ventes, commercialisation, finances, production, ressources humaines, contrôle des stocks, etc., en ce compris la santé et la sécurité, fréquemment perçues davantage comme de coûteuses obligations plutôt que comme des aspects d'une saine gestion.
  - contrairement aux grandes entreprises, histoire moins longue et de rares antécédents en matière d'accidents du travail. Mais si accident, touche souvent un travailleur qui est un ami, un parent ou un maillon indispensable au bon fonctionnement de l'entreprise: hypothéquer la survie de l'entreprise
- Santé des indépendants et des responsables de PME souvent plus mauvaise que celle de leurs travailleurs: RPS et TMS



SERVICE PUBLIC FEDERAL EMPLOI, TRAVAIL ET CONCERTATION SOCIALE

## L'analyse des risques: difficultés

- **Cela explique**

- Analyse des risques peu réalisée
  - Par exemple en France ou en Belgique: 25% en ordre
- Énorme différence entre la théorie (cadre et structures légales) et la pratique du terrain
- La demande de méthodes, d'outils sectoriels pour aider les entreprises, les PME, qui une fois sensibilisées, ne savent pas comment faire, comment débuter, qui appeler...



## L'analyse des risques: réponses

- **Pour aider les entreprises et notamment les PME (rapport CE 2004)**

- Simplification de la législation (directives obsolètes)
- Mieux faire appliquer les directives dans les PME
- Accès information et aide aux employeurs et travailleurs
- Faciliter l'accès (coût) et collaboration avec les services de prévention (SePP)
- Stratégie de prévention efficace si participation de tous et notamment des travailleurs
- Gestion santé, sécurité doit faire partie intégrante de la gestion globale des entreprises



## Nouvelle directive TMS... NON

- **Impact très élevé des TMS pour tous les travailleurs – les entreprises – la société**
  - Tous les secteurs
  - Tous les niveaux de l'entreprise
  - Liens avec d'autres risques: RPS, sécurité...
- **Impact va augmenter avec le vieillissement**
- **Des pathologies de plus en plus invalidantes**
  - Lombalgie, épaules...
- **TMS présents dans toutes les problématiques transversales**
  - Genre , Ageing, PME, Diversité...



## Nouvelle directive TMS... NON

- **Initiative de la CE (simplification législation)**
  - Réunir les deux directives « manutention » et « écran »
  - Elargir le champ d'application des 2 directives
  - 2 groupes de travail « tri-partite » et « experts »
- **Historique**
  - Evaluation législation TMS existante (2008)
  - Premier draft et avis du Comité consultatif sur la sécurité et la santé au travail CCSS (fin 2009)
  - Seconde évaluation entre 2010 et 2012
    - Impacts – coûts – bénéfices
  - Décembre 2012: abandon du projet directive TMS par la CE
  - 2013: Recommandation du conseil à la place d'une directive
  - 2014 ...

19



## Nouvelle directive TMS... NON

### Débat riche entre experts européens et partenaires sociaux tri-partites

- **Origine multifactorielle des TMS**
  - facteurs de risque
    - couverts et pas encore couverts par la réglementation?
    - activités (manutention, écran) et pas risques spécifiques
  - valeurs limites: pas possible
  - liens TMS et RPS: parler des RPS dans la législation TMS ou bien législation spécifique RPS
- **Coûts des TMS**
  - Très difficile à estimer coûts prévention, non prévention, bénéfices...
  - Mais tous les indicateurs sont dans le rouge
  - Blocage projet directive: craintes des coûts supplémentaires pour entreprises

20



## Nouvelle directive TMS... NON

### Débat riche entre experts européens et partenaires sociaux tripartites

- Remettre à l'agenda des entreprises les TMS: sensibiliser
- Travailler autrement pour les PME
- Mise à jour des directives manutention et écran
- Campagne et guide de sensibilisation avec la législation
- Lutter contre la confusion entre l'ergonomie et les TMS
  - Bannir les termes: « risques ergonomiques », « problèmes ergonomiques »...
  - Directive TMS et non une directive ergonomique
  - Utiliser « ergonomie » pour la démarche de prévention des risques
  - Différence entre Anglo-saxons et Francophones
  - Mais alors quels sont, seraient les missions des ergonomes?

21



## Nouvelle directive TMS... NON

### Débat riche entre experts européens et partenaires sociaux tripartites

- Coût et efficacité de la surveillance de la santé (écran, manutention)
- Simplification législation mais sans diminuer le niveau de protection
- Inspection du travail: comment vérifier sur le terrain la mise en œuvre et le respect de la législation, sans par exemple définir de valeurs limites?
- Imposer une « méthode »
  - « Tuer » toutes les autres méthodes
- Analyse des risques à 2 niveaux: NON, inutile
  - Simplifiée pour voir quelles entreprises ont des problèmes?
  - Analyse approfondie ensuite?

22

SERVICE PUBLIC FEDERAL EMPLOI, TRAVAIL ET CONCERTATION SOCIALE

## Nouvelle directive TMS... NON

- **La plus grande difficulté mais aussi le principal enseignement de cette initiative**
  - combinaison de tous ces éléments en ont fait un projet ambitieux avec un objectif irréalisable
  - en résumé: Comment, par souci de simplification, réunir 2 directives concernant des activités aussi différentes que la manutention de charges lourdes et le travail avec écran
    - tout en répertoriant et élargissant les facteurs de risques à prendre en compte pour ces deux activités
    - mais aussi pour les activités à risque de TMS non encore couvertes,
    - et tout cela en modernisant les anciens textes ?
  - contexte: crise et manque de sensibilisation des entreprises

23

**Open letter to Vice President Tajani and to Commissioner Andor**

Brussels, 26 March 2012 - On 28 March 2012 the Impact Assessment Board will discuss, in

We also wish to recall that there is not always a direct causal link between the occurrence of work-related musculoskeletal disorders and the workplace, as these are often caused by factors external to the working environment.



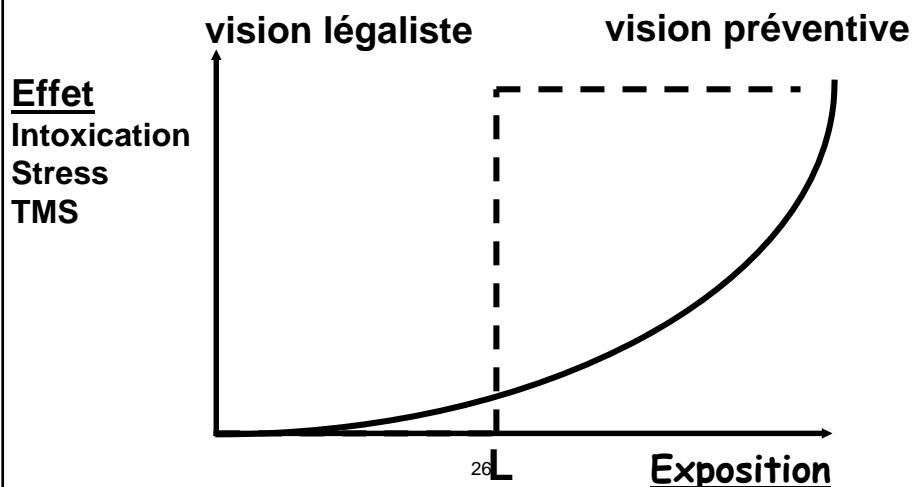
## L'analyse des risques: Avec quels acteurs ?

- **Personnes des entreprises**
  - Employeur, Ligne hiérarchique, Délégués syndicaux, Salariés
- **Spécialistes**
  - Le(s)quel(s)?
    - Ergonome, psychologue du travail, médecin du travail, responsable sécurité, préventeur des assurances...
    - En Belgique, 5 types de conseillers en prévention (CP), ergonomes pour les TMS
  - Pas et jamais assez nombreux: par ex, en Belgique, 100 CP ergonomes, 110 CP psychologues du travail
    - 1 pour 40.000 salariés...

25



## L'analyse des risques: Des valeurs limites?





## L'analyse des risques: Des valeurs limites?

- **Bruit (directive 2003/10/CE)**
  - Problème
  - Mesurage
  - Si dépassement valeur limite,
    - Action
    - Autrement, rien
  - Et si mesurage trop cher (PME), on ne fera jamais rien
- **Plus facile pour tout le monde**
  - Employeur, Délégués syndicaux, Conseillers en prévention, Inspection...
- **Vibrations (directive 2002/44/CE), idem ?**
  - 5 experts en Belgique capables de mesurer
  - Mais cela ne dérange personne, on a des valeurs limites...
  - A quoi servent-elles?      27



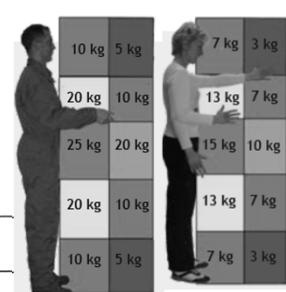
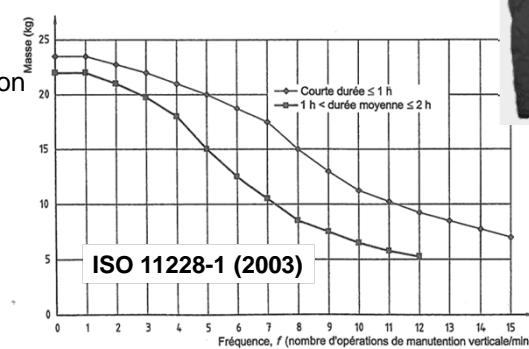
## L'analyse des risques: Des valeurs limites?

### • Exemple, manutention

- Homme, 25 kg
- Femme, 15 kg

### • Mais

- Posture
- Répétition
- ...





## L'analyse des risques: Des valeurs limites?

- **TMS**

- Très difficile car de nombreux facteurs interviennent
- Lien avec RPS...
- Lien avec vibrations

- **RPS**

- Jamais de valeurs limites...

➤ **Moins facile à aborder, moins à l'aise dans l'intervention**

- Que veut encore dire « être en ordre avec la législation » ?
- Opportunité d'avoir un meilleur dialogue social sur les conditions de travail sans arbitrage par la valeur limite

29



## L'analyse des risques: Quelles méthodes?

- **EU-OSHA**

- OIRA (Online Risk Assessment) TPE (< 20 Travailleurs)

- **Belgique: SOBANE**

- Guides Déparis

**OiRA**  
Online interactive  
Risk Assessment

<https://client.oiraproject.eu/>



Welcome to the Online interactive Risk Assessment tools (OiRA)

The OiRA project is a European-wide initiative lead by the [European Agency for Safety and Health at Work](#) in partnership with National authorities (Ministries, Labour Inspectorates, OSH institutes, etc.) and EU/National Sectoral Social Partners (employers' and employees' organisations).

Visit the [OiRA project site](#) to know more about it.

**What is OiRA (Online Interactive Risk Assessment)?**

OiRA stands for Online Interactive Risk Assessment. It is a web-based tool that allows you to perform a health and safety risk assessment of your workplace.

Show more...

**Tools developed at Member State level**

OiRA tools put at the disposal of **small and micro-companies** in multiple European languages. To access the tools, click on the relevant link, [create your own account](#) (no confirmation is needed) and start your risk assessment

Country	Sector	Language
	<a href="#">Κουρεία - Κομιστήρια</a> (hairdresser)	ελληνικά
	<a href="#">Εργασίες Γραφείου - Δημόσια Διοίκηση</a> (office work)	ελληνικά
	<a href="#">Darbs birojā</a> (office work)	Latviešu
	<a href="#">Transport routier</a> (transport)	Français
	<a href="#">Restauration traditionnelle</a> (catering sector)	Français
	<a href="#">Κλάδος επαγγειών τροφοδοσίας</a> (catering Sector)	ελληνικά
	<a href="#">Automobilių remontas</a> (car repair)	Lietuviškai
	<a href="#">Adoberies</a> (leather & tanning)	Catalan
	<a href="#">Autoescuelas</a> (Driving schools)	Spanish
	<a href="#">Coiffure</a> (hairdresser)	Français
	<a href="#">Kappers</a> (hairdresser)	Nederlands
	<a href="#">Cabeleireiro</a> (hairdresser)	Portuguese

31



Country	Sector	Language
	<a href="#">Κουρεία - Κομιστήρια</a> (hairdresser)	ελληνικά
	<a href="#">Εργασίες Γραφείου - Δημόσια Διοίκηση</a> (office work)	ελληνικά
	<a href="#">Darbs birojā</a> (office work)	Latviešu
	<a href="#">Transport routier</a> (transport)	Français
	<a href="#">Restauration traditionnelle</a> (catering sector)	Français
	<a href="#">Κλάδος επαγγειών τροφοδοσίας</a> (catering Sector)	ελληνικά
	<a href="#">Automobilių remontas</a> (car repair)	Lietuviškai
	<a href="#">Adoberies</a> (leather & tanning)	Catalan
	<a href="#">Autoescuelas</a> (Driving schools)	Spanish
	<a href="#">Coiffure</a> (hairdresser)	Français
	<a href="#">Kappers</a> (hairdresser)	Nederlands
	<a href="#">Cabeleireiro</a> (hairdresser)	Portuguese

32

**OIRA**  
Outil d'évaluation  
des risques en ligne

Préparation Identification Estimation Plan d'action Rapport

## Produits cosmétiques de coiffure

1 Produits cosmétiques de coiffure

2 Protection de la peau

3 Aménagement et entretien du salon

4 Le mobilier et la position de travail

5 Matériel et vêtements du coiffeur

6 Organisation du travail

7 Personnel & prévention

Sans réponse A faire OK Attention

Tous les produits cosmétiques sont conservés dans des conditions adéquates et sûres.

Oui Non

Précédent Enregistrer et continuer

**Principes d'un stockage sûr:**

- Les consignes de stockage des produits cosmétiques sont reprises dans l'information sur le produit (mode d'emploi).
- Stockez les produits dans un endroit qui n'obstrue pas le passage.
- Stockez les produits au frais voire à température ambiante, dans un endroit sec.
- Conservez les produits dans leur emballage d'origine.
- Les bouteilles doivent être hermétiquement fermées et être conservées dans leur emballage d'origine.
- Les produits inflammables (tels que les aérosols contenant des produits inflammables ou des produits à base d'alcool) ne peuvent pas être utilisés ou vaporisés à proximité d'une flamme nue ou dans la direction d'un objet incandescent. Eloignez ce produit de la source d'ignition et tenez-le hors portée des enfants.
- Assurez une bonne gestion des stocks: vérifiez les dates d'expiration et la «période après

33

SERVICE PUBLIC FEDERAL EMPLOI, TRAVAIL ET CONCERTATION SOCIALE

# L'analyse des risques: Quelles méthodes?

## 7. Méthodes d'analyse

### 7.1 Méthodes axées sur le rôle des machines

- 7.1.1 Méthode « What if »
- 7.1.2 Méthode « HAZOP »
- 7.1.3 Méthode « FMEA »
- 7.1.4 Méthode « Ishikawa »
- 7.1.5 Safety audit
- 7.1.6 Norme EN 1050
- 7.1.7 Norme EN 954-1

### 7.2 Méthodes axées sur le rôle des travailleurs

- 7.2.1 Méthode de l'analyse des tâches
- 7.2.2 Méthode « Human reliability analysis »

### 7.3 Méthodes combinant le rôle joué par les travailleurs et par les machines: la liste de contrôle

### 7.4 Méthodes utilisées après un accident ou pour un scénario d'accident

- 7.4.1 Arbre des fautes
- 7.4.2 MORT-analyse

34



## L'analyse des risques: Quelles méthodes?

- 8. Méthodes de classification et de hiérarchisation**

- 8.1 Méthode « Kinney »
- 8.2 Indice incendie et explosion de la firme Dow
- 8.3 Méthode du « Chemical exposure index »
- 8.4 « Preliminary hazard analysis »

35



	Bien-être au sens large	Aspects physiques	Aspects psychosociaux
Listes de contrôle	Inspectiemethode arbeidsomstandigheden  Listes de contrôle Kompier & Marcelissen	Kemmlert & Kilbom  Lifshitz & Armstrong  Huppkes, e.a.	TOMO
Méthodes d'observation avec pondération	LEST  Renault - Profil des postes	OWAS  RULA  Malchaire & Indesteege	WEBA
Echelles d'évaluation	CERGO	LEO	BSMI
Questionnaires	VAG	Nordic Questionnaires	Général VOS-D; VBBA/VT; JCQ WOCQQ Santé psychique VOEG; GHQ; UBOS Harcèlement NAQ

Finnish Institute of Occupational Health

På svenska Suomeksi Person search Search from site

Ergonomics Methods Workload Exposure Tables and Methods

**Ergonomics**

- Methods
  - Accessible Workplace
  - Ergonomic Workplace
  - Workload Exposure
  - Tables and Methods

**Tables and Methods**

**Methods with a detailed description**

Documents are presented in a pdf-format:

- ACGIH TLV for Low back Risk
- ACGIH TLV for Hand Activity Level (HAL)
- AET (Arbeitswissenschaftliches Erhebungsverfahren zur Tätigkeitsanalyse; ergonomic job analysis procedure)
- Analysis of hand and wrist by Stetson
- Arbouw guidelines on physical workload
- Back-EST
- ERGAN (Ergonomic Analysis) (previously ARBAN)
- HARBO (Hands Relative to the Body)
- HSE Upper limb risk assessment method
- LUBA (Postural Loading on the Upper Body Assessment)
- Manual Handling Assessment Charts (MAC)
- NIOSH Lifting Equation
- OCRA (The occupational Repetitive Actions methods: OCRA Index an OCRA Checklist)
- OWAS (Ovako Working posture Assessment System)
- PATH (Posture, Activity, Tools and Handling)
- PEO (Portable Ergonomic Observation method)
- PLIBEL (Plan for identifering av Belastningsfaktorer; A Method Assigned for Identification of Ergonomics Hazards)
- Postural workload evaluation system by Chung
- Posture targetting
- QEC (Quick Exposure Check)
- REBA (Rapid Entire Body Assessment)
- RULA (Rapid Upper Limb Assessment)
- Strain Index (SI)
- TRAC (Task Recording and Analysis on Computer)
- Upper limb expert tool by Ketola
- An upper extremity checklist by Keyserling
- VICAP (Video och Datobaserad Arbetasträcka: a video- and computer-based method for

**Further Information**

- Observational Methods (pdf)
- Tables that describe basic features of the methods.

SLIC European inspection and communication campaign  
allégez la charge

Select language: bg cz da de el en es et fi fr hu it lt lv nl pl pt ro sk sl sv

handlingloads.eu

Page principale | Recherche | À propos du CHIRIT | Plan du site | Dégagement de responsabilité

**Campagne**

- Principes
- Informations
- Formations
- Contrôles
- Évaluation

**Bonnes Pratiques**

- Bâtiment
- Commerce

**Évaluation des risques**

- Concept de niveau
- Niveau I
- Niveau II
- Niveau III

**Méthodes et outils**

- Liste de contrôle
- L'outil MIC
- L'outil DEM
- Tables de contrôle

**Liste de contrôle**

Identification des risques à l'aide d'une Liste de contrôle standardisée

La Liste de contrôle pour l'identification des risques comprend 19 questions sur les caractéristiques de la charge de travail et les conditions de travail conformément à la Directive du Conseil, Annexe 1. Il sera répondu aux questions par tout ou Inon.

La charge subjective de travail ressentie par les travailleurs et les indicateurs de surcharge physique peuvent également être rapportés.

Cette Liste de contrôle peut être téléchargée ici:

[Liste de contrôle pour l'identification des risques \(File, 154 kB\)](#)

**Liens rapides**

Directive 90/289/CEE du Conseil du 29 mai 1990 sur les prescriptions minimales de santé et de sécurité relatives à la manutention manuelle de charges

Agence européenne pour la Santé et la Sécurité au Travail

National Labour Inspectorates

AdobeReader®

This website and all the publications it contains are supported by the European Community. The information contained on this website does however not necessarily reflect the position or opinion of the European Commission.

[www.meta.fgov.be](#)

[www.itm.lu](#)

[www.travail-solidarite.gouv.fr](#)



## L'analyse des risques: Quelles méthodes?

### Classement 37 méthodes TMS

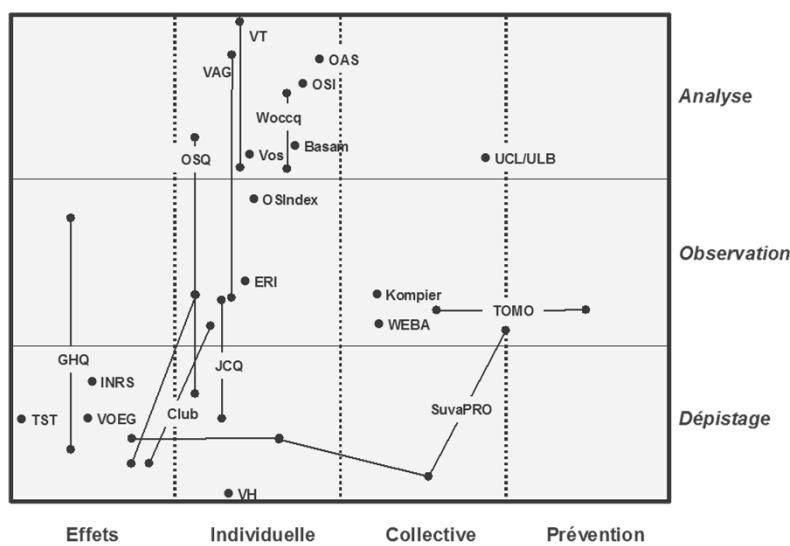
Dépistage	Observation	Analyse	Expertise
# 1: BORG	# 8: HSE	# 19: NIOSH WMSD	# 34: Armstrong
# 2: Eastman Kodak	# 9: OBA 1	# 20: OCRA	# 35: OBA 3
# 3: FIOH	# 10: QEC	# 21: PEO	# 36: Wells
(#8): HSE (partie 1)	# 11: Keyserling	# 22: TRAC	# 37: Radwin
# 4: Lifshitz	# 12: Silverstein OSHA	# 23: HARBO	
# 5: Kilbom	# 13: RULA	# 24: HAMA	
# 6: OSHA Australie	# 14: Strain index	# 25: ARBAN	
# 7: Kemmlert	# 15: FIFARIM	# 26: Rodgers	
	# 16: Snook	# 27: ERGO	
	# 17: NIOSH equation	# 28: OBA 2	
	# 18: Grille BES	# 29: OWAS	
		# 30: Chaffin	
		# 31: VIRA	
		# 32: OREGE	
		# 33: Keyserling	
		vidéo	

39

## L'analyse des risques: Quelles méthodes?

Degré de sophistication

40



**SERVICE PUBLIC FEDERAL EMPLOI, TRAVAIL ET CONCERTATION SOCIALE**

[www.respectatravail.be](http://www.respectatravail.be)

**Respect au travail**

ACCUEIL | CONDITIONS DE TRAVAIL | STRESS | RELATIONS | CONSÉQUENCES | COMMENT AGIR? | RECHERCHER

Législation  
Boîte à outils  
Bonnes pratiques  
Liens

Suivez-nous sur Facebook  
Suivez-nous sur LinkedIn  
Suivez-nous sur twitter

Accueil > Boîte à outils

### Boîte à outils

Sur cette page, vous trouverez de l'information sur des instruments qui peuvent vous aider à mettre en place une politique de gestion des conflits et de prévention de la violence, du harcèlement moral et sexuel au travail. En plus d'une information sur certains instruments, sur le diagnostic et sur des bonnes pratiques, vous y trouverez également des instruments en ligne.

Les outils repris dans cette rubrique ne sont pas exhaustifs. Il s'agit principalement des outils développés dans le cadre des recherches sur les risques psychosociaux au travail, financées par le Fonds social européen et le SPF Emploi, Travail et Concertation sociale.

Types d'instruments :

- Instruments de diagnostic
- Instruments d'intervention

Il existe d'autres outils dans le domaine psychosocial développés notamment par les services externes de prévention et de protection au travail.

Instruments de diagnostic

QUI remplit l'instrument ?	QUE mesure l'instrument ?	Diagnostic collectif	Diagnostic individuel
Tous les employés de l'organisation ou du service	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Short-inventory on Stress and Well-being (S-ISW)</li> <li>• Questionnaire sur le vécu du travail (QVT)</li> <li>• Working Conditions and Content Questionnaire (WCQQ)</li> <li>• Short Inventory to Monitor Psychosocial Hazards (SIMPH)</li> <li>• Negative Acts Questionnaire (NAQ)</li> <li>• Stratégie SOBANE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Negative Acts Questionnaire (NAQ)</li> <li>• Leymann Inventory of Psychological Terrorism (LIFT)</li> <li>• Short-inventory on Stress and Well-being (S-ISW)</li> <li>• Short inventory to Monitor</li> </ul>	

**A propos de « Respect au travail »**

Le site "Respect au travail" est consacré aux risques psychosociaux au travail (RPS). Il s'adresse aux acteurs du travail : managers, dans les entreprises, conseillers en prévention, personnes de confiance, membres de la ligne hiérarchique, représentants du personnel... Il y a aussi un site pour le grand public : [www.seniorbonetravail.be](http://www.seniorbonetravail.be).

Outre les risques psychosociaux, les risques dits "classiques" et les contraintes physiques doivent également être pris en compte. Vous trouverez plus d'information sur les troubles musculo-squelettiques (TMS) et sur l'ergonomie sur le site [www.preventiondestms.be](http://www.preventiondestms.be). Et toute information sur la législation sur le site du SPF Emploi : [emploi.belgium.be](http://emploi.belgium.be).

**TRISTE ID**  
**Au boulot,**  
**on me traite**  
**comme**  
**un chien.**

**SERVICE PUBLIC FEDERAL EMPLOI, TRAVAIL ET CONCERTATION SOCIALE**

[www.preventiondestms.be](http://www.preventiondestms.be)

Vous êtes ici : Accueil --> Thèmes --> Troubles musculo-squelettiques

**Menu**

- A propos de nous
- Bonnes pratiques
- Thèmes**
- Secteur
- Groupes prioritaires
- Campagnes
- Réseau
- Formation
- Publications
- Législation
- Recherche
- Organisations et stratégies

**Agence européenne pour la sécurité et la santé au travail**

**European Institute for Health and Safety at Work**

**Troubles musculo-squelettiques**

**Définition**

- Qu'est-ce qu'un trouble musculo-squelettique?
- Troubles musculo-squelettiques: structure des articulations
- Quelle est l'ampleur des troubles musculo-squelettiques?

**Facteurs de risques**

- Quels sont les facteurs de risques?
- Facteurs de risque de type biomécanique (posture, force, répétition,...)
- Facteurs de risque environnementaux
- Facteurs organisationnels
- Facteurs de risque personnels

**Prévention**

- Mise en place d'une politique de prévention relative aux TMS
- Prévention ergonomique des TMS: organiser le travail
- Prévention ergonomique des TMS: améliorer l'aménagement des lieux
- Prévention ergonomique des TMS: réduire la distance d'atteinte
- Prévention ergonomique des TMS: faciliter l'accès au poste de travail
- Prévention ergonomique des TMS: faciliter la manipulation et le déplacement des objets et des charges
- Prévention ergonomique des TMS: adapter les machines et outils de travail
- Prévention ergonomique des TMS: limiter les vibrations
- Gestes et postures
- Formation
- Activité physique

**Prévention par secteur**

**Le secteur du transport**

- Postures contraintes dans le secteur du transport
- Conséquences pour la santé dans le secteur du transport
- Accès au camion et protection des dos
- Levage des charges
- Faciliter le (dé)chargement

Pour en savoir plus sur l'ergonomie dans le secteur du transport

**Le secteur de la distribution**

- Quelques postures contraintes dans le secteur de la distribution

**Vous recherchez une information spécifique?**

Recherche  Rechercher

Essayez:  Recherche avancée...

**Liens rapides ...**

- Comités provinciaux
- Calendrier bien-être au travail
- Le site des jeunes au travail Safe Start
- Centre de documentation SWIC
- Respect au travail

**Actualités**

- 50 ans du Centre Antipoissons 04/03/2014
- Le tout à la mobilité, source de stress 05/03/2014
- Le prix SafeZero pour la sécurité dans la construction 04/03/2014
- Rapport sur la sécurité et la sécurité professionnelles dans le secteur de la coiffure 03/03/2014
- 30% des chantiers non conformes à la législation sur les chantiers temporaires ou mobiles 27/02/2014

Plus...

**Calendrier bien-être au**



## L'analyse des risques: conclusions

- **Schéma traditionnel de la prévention des risques dits « classiques »**
  - Identification des risques et facteurs de risque
  - Mesurage de l'exposition
  - Comparaison aux valeurs limites
  - Si dépassement, recherche d'actions de prévention
  - Autrement, rien
- **Tout suit ce schéma**
  - Formation des spécialistes
  - Développement des outils, des normes, des valeurs limites
  - Formation des non-spécialistes à des outils simplifiés développés initialement pour les spécialistes

43



## L'analyse des risques: conclusions

- **Mesurer c'est savoir...vision limitée**
- **Coût des mesurages, encore plus pour TMS et RPS**
  - Matériel et spécialistes nécessaires
  - Représentativité
  - Comparaison à quelles valeurs limites ?
- **Utopique de penser qu'un ergonome ou un psychologue puisse passer x jours ou x semaines pour résoudre tous les problèmes de TMS ou de RPS une fois pour toutes**
- **Peu ou pas possible dans les PME**
  - Démarche, outils, ...appropriés et ne pas reproduire ce qui se fait dans les grandes entreprises

44



## L'analyse des risques: conclusions

- **Revoir la gestion des risques pour tous les risques**
  - Entreprises: pour elles, ne peuvent rien faire sans l'aide d'un spécialiste, par ex un ergonome pour les TMS
  - Elles pensent souvent aussi qu'en payant un spécialiste elles vont être tranquilles à vie de ce problème
    - Se débarrasser de la corvée, se décharger...payer
    - Et si pas d'argent, on ne fait rien...
- **Jamais assez de spécialistes, par ex en Belgique**



## L'analyse des risques: conclusions

- **Impact prévention TMS et RPS peu visible à court terme**
- **Connaissances pratiques de l'entreprise négligées**
  - Notamment des salariés sur leurs conditions de travail
- **Prévention durable en interne et non pas intervention « one shot » externe**
  - Véritable intégration de la prévention dans la gestion de l'entreprise et dans l'organisation du travail
- **Remise en question du modèle de prévention classique qui, dans les PME mais aussi face aux TMS et RPS, montre ses limites**



## L'analyse des risques: conclusions

- **Revoir la gestion des risques**

- Parler de gestion dynamique et non que d'évaluation ou d'analyse: intégration dans la vie courante de l'entreprise comme la gestion de la qualité ou de l'environnement
- Approche globale des facteurs de risque (dangers)
- Utilisation de méthodes pour se prendre en charge, pour commencer l'Analyse des risques, avec si nécessaire des spécialistes pour problèmes plus complexes
- Participation de tous et notamment des travailleurs, pour se baser sur la connaissance du travail, de l'activité

→ **Prévention globale, structurée et participative,  
basée sur l'analyse de l'activité  
= démarche ergonomique dans l'analyse des risques**



## L'analyse des risques: conclusions

**En conclusion, les connaissances scientifiques, textes légaux, normes, outils... existent et continuent à se développer**

**Le défi majeur des années à venir sera de les transmettre au mieux au terrain pour qu'une prévention efficace puisse s'intégrer à tous les niveaux de l'entreprise en devenant un élément indispensable de sa gestion**



## Toezicht welzijn op het werk en de risicoanalyse

Risicoanalyse Ergonomie?  
FOD WASO – BES , 27/03/2014

Yves De Groeve  
Sociaal inspecteur  
Attaché-ingenieur  
RD TWW Oost-Vlaanderen / KD Ergonomie  
[yves.degroeve@werk.belgie.be](mailto:yves.degroeve@werk.belgie.be)



## TWW – de basis

- **IAO verdrag 81 (1947) : 3 opdrachten inspectiediensten**
  - Controle verzekeren ivm wettelijke verplichtingen ikv onder meer veiligheid, gezondheid en welzijn, ...;
  - Adviesverlening naar werkgevers en werknemers ivm meest effectieve wijze om wettelijke verplichtingen uit te voeren;
  - Advies aan overheid over eventuele tekortkomingen in wetgeving.



## TWW – de basis

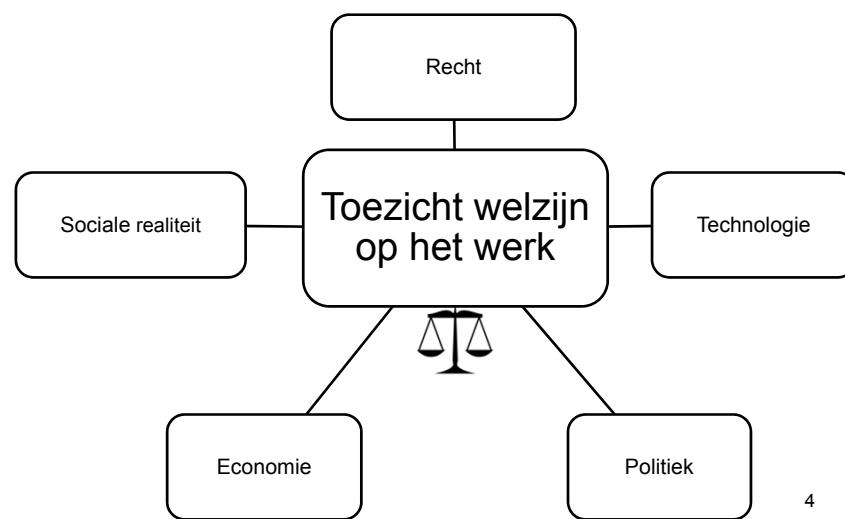
- **Welzijn op het werk**

- = het geheel van factoren met betrekking tot de arbeidsvoorraarden waarin het werk wordt uitgevoerd:
  - veiligheid op het werk
  - bescherming van de gezondheid van de werknemer
  - psychosociale belasting veroorzaakt door het werk
  - **ergonomie**
  - arbeidshygiëne
  - verfraaiing van de werkplaatsen.

3



## TWW – de basis



4



## TWW – de basis

- **Missie FOD WASO**

*“het waarborgen, in een sociaal gecontroleerde markteconomie, van het evenwicht tussen werknemers en werkgevers in hun arbeidsverhouding, het zorgen voor de bescherming en de bevordering van het welzijn op het werk en het actief meewerken aan de ontwikkeling van de sociale wetgeving, zowel nationaal als internationaal”*



## TWW – de basis

- **Strategische doelstellingen AD TWW (1)**

- verifiëren of de werkgever een adequate organisatie heeft voorzien om de risico's voor zijn werknemers te beheersen, inclusief het raadplegen van experts;
- stimuleren van de werkgever om de veiligheid en de gezondheid van de werknemers vrijwaren, zoals voorzien in de regelgeving voor de preventie van ongevallen en gezondheidsproblemen;
- aanmoedigen van de werknemers en hun vertegenwoordigers om te participeren bij de realisatie van veilige en gezonde werkplaatsen;



## TWW – de basis

- **Strategische doelstellingen AD TWW (2)**

- informeren en adviseren van werkgevers en werknemers voor een betere toepassing van de reglementaire en administratieve voorschriften;
- verwittigen van de nationale autoriteiten van de leemtes en tekorten in de reglementaire en administratieve voorschriften.

7



## Wetgeving Risicoanalyse

- **Welzijnswet (04/08/96)**

- Art. 5.- § 1. De werkgever treft de nodige maatregelen ter bevordering van het welzijn van de werknemers bij de uitvoering van hun werk. Daartoe past hij de volgende algemene preventiebeginselen toe:
  - risico's voorkomen;
  - de **evaluatie van risico's** die niet kunnen worden voorkomen;

➔ KB Beleid : RISICOANALYSE

- de bestrijding van de risico's bij de bron;
- de vervanging van wat gevaarlijk is door dat wat niet of minder gevaarlijk is;
- voorrang aan collectieve boven individuele bescherming;

8



## Wetgeving Risicoanalyse

- **Welzijnswet (04/08/96)**

– Art. 5.-

- f) de aanpassing van het werk aan de mens, met name wat betreft de inrichting van de werkposten, en de keuze van de werkuitrusting en de werk- en productiemethoden, met name om monotone arbeid en tempogebonden arbeid draaglijker te maken en de gevolgen daarvan voor de gezondheid te beperken;
- g) zo veel mogelijk de risico's inperken, rekening houdend met de ontwikkelingen van de techniek;
- h) de risico's op een ernstig letsel inperken door het nemen van materiële maatregelen met voorrang op iedere andere maatregel;

9



## Wetgeving Risicoanalyse

- **Welzijnswet (04/08/96)**

– Art. 5.-

- i) de planning van de preventie en de uitvoering van het beleid;
  - ~systeembenadering
  - ~MUOPO
- j) de werknemer voorlichten;
- k) het verschaffen van passende instructies;
- l) gepaste veiligheids- en gezondheidssignalering op het werk,

10



## Wetgeving Risicoanalyse

### • KB Beleid (27/03/98)

- Art. 7.– De werkgever ontwikkelt in zijn **dynamisch risicobeheersingssysteem** een **strategie** in verband met het verrichten van een **risicoanalyse** op basis waarvan preventiemaatregelen worden vastgesteld
- Art. 8.– De **risicoanalyse** gebeurt op het niveau van de organisatie in haar geheel, op het niveau van elke groep van werkposten of functies en op het niveau van het individu. Zij bestaat achtereenvolgens uit:
  - 1° het **identificeren** van gevaren voor het welzijn van de werknemers bij de uitvoering van hun werk;
  - 2° het **vaststellen** en nader bepalen van risico's voor het welzijn van de werknemers bij de uitvoering van hun werk;
  - 3° het **evalueren** van risico's voor het welzijn van de werknemers bij de uitvoering van hun werk.

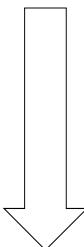
11



## Wetgeving Risicoanalyse

### • KB Beleid (27/03/98)

- Art. 9. De preventiemaatregelen die genomen moeten worden op basis van de in artikel 8 bedoelde risicoanalyse worden vastgesteld op het niveau van de organisatie in haar geheel, op het niveau van elke groep van werkposten of functies en op het niveau van het individu, rekening houdend met de volgende volgorde:
  - 1° preventiemaatregelen die tot doel hebben risico's te voorkomen;
  - 2° preventiemaatregelen die tot doel hebben schade te voorkomen;
  - 3° preventiemaatregelen die tot doel hebben de schade te beperken.



12



SERVICE PUBLIC FEDERAL EMPLOI, TRAVAIL ET CONCERTATION SOCIALE  
FEDERALE OVERHEIDSDIENST WERKGELEGENHEID, ARBEID EN SOCIAAL OVERLEG

## Wetgeving Risicoanalyse

### • KB Beleid (27/03/98)

- Art. 9. ... De preventiemaatregelen hebben inzonderheid betrekking op:
  - 1° de organisatie van de onderneming of instelling met inbegrip van de gebruikte werk- en productiemethoden;
  - 2° de inrichting van de arbeidsplaats;
  - 3° de conformatie-aanpassing van de werkpost;
  - 4° de keuzes en het gebruik van arbeidsmiddelen ...;
  - 5° de bescherming tegen oorzaken die voortvloeien uit ... fysieke en chemische;
  - 10° de bekwaamheid, de vorming en de informatie van alle werknemers, met inbegrip van aangepaste instructies;
  - 11° de coördinatie op de arbeidsplaats;
- ...

13

SERVICE PUBLIC FEDERAL EMPLOI, TRAVAIL ET CONCERTATION SOCIALE  
FEDERALE OVERHEIDSDIENST WERKGELEGENHEID, ARBEID EN SOCIAAL OVERLEG



## Wetgeving Risicoanalyse

### • KB IDPBW (27/03/98)

- Art. 5 - In het kader van dit dynamisch risicobeheersingssysteem heeft de interne dienst volgende opdrachten:
  - 1° in verband met de risicoanalyse:
    - a) **medewerken aan de identificatie** van de gevaren;
    - b) advies verlenen over de resultaten die voortvloeien uit het vaststellen en nader bepalen van de risico's, en maatregelen voorstellen teneinde over een **permanente risicoanalyse** te beschikken;
    - c) advies verlenen en voorstellen formuleren voor de opstelling, uitvoering en bijsturing van het globaal preventieplan en het jaaractieplan; ...

14



## Wetgeving Risicoanalyse

### • KB IDPBW (27/03/98)

- In het kader van dit dynamisch risicobeheersingssysteem heeft de interne dienst volgende opdrachten:
  - ..
  - 3° deelnemen aan de analyse van de oorzaken van beroepsziekten;
  - 4° bijdragen tot en meewerken aan het onderzoek van de werkdruk, **de aanpassing van de techniek en de arbeidsomstandigheden aan de menselijke fysiologie** evenals de voorkoming van overmatige professionele fysieke en mentale vermoeidheid en deelnemen aan de analyse van de oorzaken van aandoeningen te wijten aan de werkdruk en andere psycho-sociale factoren verbonden aan de arbeid;

15



## Wetgeving Risicoanalyse

### • KB IDPBW (27/03/98)

- In het kader van dit dynamisch risicobeheersingssysteem heeft de interne dienst volgende opdrachten:
  - 5° **advies verlenen over de organisatie** van de arbeidsplaats, de werkpost, de omgevingsfactoren en fysische, chemische, carcinogene en biologische agentia, de arbeidsmiddelen en de individuele uitrusting;
  - ...
  - 9° voorstellen doen voor het onthaal, de begeleiding, de informatie, de vorming en de sensibilisering van de werknemers inzake de maatregelen in verband met het welzijn van de werknemers bij de uitvoering van hun werk van toepassing in de onderneming of instelling en medewerken aan de maatregelen en de uitwerking van propagandamiddelen die in dat verband worden vastgesteld door het Comité;

16



## Wetgeving Risicoanalyse

- **KB IDPBW (27/03/98)**

- In het kader van dit dynamisch risicobeheersingssysteem heeft de interne dienst volgende opdrachten:
  - 10° aan de werkgever en aan het Comité advies verstrekken over ieder ontwerp, maatregel of middel waarvan de werkgever de toepassing overweegt en die rechtstreeks of onrechtstreeks, onmiddellijk of op termijn, gevolgen kunnen hebben voor het welzijn van de werknemers;
  - ...
- Art. 12 - meewerken met EDPBW ikv risicoanalyse

17



## Wetgeving Risicoanalyse

- **KB EDPBW (27/03/98)**

- Art. 7 - De externe dienst voert de opdrachten uit, werkt samen met de interne dienst en staat ter beschikking van de werkgever, van de leden van de hiërarchische lijn en van de werknemers, inzonderheid door hen alle nuttige informatie en adviezen te verstrekken.

18



## Wetgeving Risicoanalyse

- **KB CPBW (03/05/99)**

- Art. 3.- Het comité brengt een voorafgaand advies uit over:
  - 1° alle voorstellen, maatregelen en toe te passen middelen, die rechtstreeks of onrechtstreeks, meteen of na verloop van tijd, gevolgen kunnen hebben voor het welzijn van de werknemers bij de uitvoering van hun werk;
  - 2° de planning en invoering van nieuwe technologieën, wat betreft de gevolgen voor de veiligheid en de gezondheid van de werknemers, verbonden aan de keuzen inzake uitrusting, de arbeidsomstandigheden en de invloed op de omgevingsfactoren op het werk, met uitzondering van die gevolgen, waarop een collectieve arbeidsovereenkomst van toepassing is, die in gelijkaardige waarborgen voorziet;

19



## Wetgeving Risicoanalyse

- **KB CPBW (03/05/99)**

- Art. 3.- Het comité brengt een voorafgaand advies uit over:
  - ...
  - 5° elke maatregel die overwogen wordt om de **technieken en de arbeidsvoorwaarden aan de mens aan te passen** en om de beroepsvermoeidheid te voorkomen;
  - ...

20



SERVICE PUBLIC FEDERAL EMPLOI, TRAVAIL ET CONCERTATION SOCIALE  
FEDERALE OVERHEIDSDIENST WERKGELEGENHEID, ARBEID EN SOCIAAL OVERLEG

## Wetgeving Risicoanalyse

- **KB Manueel Hanteren van Lasten (12/08/93)**

- Art. 4.& 5 - Manueel hanteren van lasten vermijden

Zoniet : → (vooraf) beoordeling veiligheids- en gezondheidsaspecten van het werk, inzonderheid kenmerken last

= RISICOANALYSE



21



SERVICE PUBLIC FEDERAL EMPLOI, TRAVAIL ET CONCERTATION SOCIALE  
FEDERALE OVERHEIDSDIENST WERKGELEGENHEID, ARBEID EN SOCIAAL OVERLEG

## Wetgeving Risicoanalyse

- **KB Beeldschermwerk (27/08/93)**

- Art. 4

- 1° analyse beeldschermwerkposten verrichten om de omstandigheden inzake veiligheid en gezondheid

- 2° passende maatregelen te nemen



= RISICOANALYSE

22

SERVICE PUBLIC FEDERAL EMPLOI, TRAVAIL ET CONCERTATION SOCIALE  
FEDERALE OVERHEIDSDIENST WERKGELEGENHEID, ARBEID EN SOCIAAL OVERLEG



## Wetgeving Risicoanalyse

- **KB Arbeidsplaatsen (10/10/12)**
  - Afdeling VII – Werk- en rustzitplaatsen
    - Art. 67.- § 1. De werkgever is ertoe gehouden voor elke activiteit die staande wordt verricht, een risicoanalyse uit te voeren overeenkomstig artikel 8 van het koninklijk besluit betreffende het beleid inzake het welzijn.

23





## Risicoanalyses

- **Gevaar**
  - intrinsieke eigenschap
  - nadelige gevolgen
- **Risico**
  - kans op voordoen op nadelige gevolgen
  - omvang van gevolgen / effect
- **Risicoanalyse**
  - het geheel van activiteiten die als doel hebben het systematisch en permanent identificeren van gevaren en risicofactoren, en het vaststellen en evalueren van het risico met het oog op het bepalen van de preventiemaatregelen.

25



## Risicoanalyses

- **Wat doet de inspectie, waarom controleren we?**
  - Kosten beroepsziekten <-> arbeidsongevallen 2012

	FBZ	FAO
aantal erkenningen	3605	135118
aantal overleden	462	67
uitgaven (.10 <sup>6</sup> €)	281,54	218,12

26



## Risicoanalyses

- Wat doet de inspectie, waarom controleren we?

– Beroepsziekten: eerste aanvragen in 2012

PATHOLOGIE	Mannen	Vrouwen	Totaal
A Hardhorigheid	806	22	828
B Hematopoëtisch systeem	9	2	11
C Carpaal tunnel	371	558	929
D Huidziekten	130	247	377
H Virale hepatitis	1	12	13
L Lumbale aandoeningen	938	219	1.157
M Been- en gewrichtsaandoeningen, bovenste ledematen	257	14	271
N Neus-keel-oor pathologie (uitz. doofheid)	57	9	66
R Ademhalingssysteem	807	289	1.096
S Beenderen, gewrichten, discuspathologie	609	201	810
T Tendinitis	612	608	1.220
U Aandoeningen van de bursae	27	2	29
V Vasculaire pathologie	13	2	15
X Algemene aantasting (infectieuze nier-, zenuwpathologieën die niet onder andere rubrieken voorkomen)	97	52	149
Y Oogpathologie	2	4	6
<b>TOTAAL</b>	<b>4.736</b>	<b>2.241</b>	<b>6.977</b>

**69%**

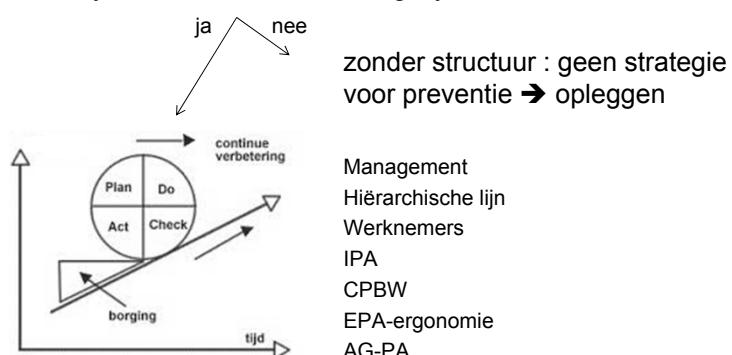


## Risicoanalyses

- Wat doet de inspectie, hoe controleren we?

– Structuur PBW?

~ dynamisch risicobeheersingssysteem





## Risicoanalyses

- **Wat doet de inspectie, hoe controleren we?**

- Structuur PBW?
  - ~ dynamisch risicobeheersingssysteem
- ja
- Risico?
  - ~ visueel vaststellen, vragen stellen à wn's, CPBW, IPA
  - ~ formeel vaststellen
    - risicopostenlijst, naamlijst gezondheidstoezicht
    - (globale) risicoanalyse
    - arbeidsongevallen, beroepsziekten, ...
    - gegeven opleidingen
    - ...

29



## Risicoanalyses

- **Wat doet de inspectie, hoe controleren we?**

- Risico?
  - ja
  - nee ☺ DRBS!
- Risicoanalyse
  - ja
  - nee : waarschuwing: opmaken
- Effectief ?
  - ~ Gevaren geïdentificeerd, risico's vastgesteld en geëvalueerd
  - ~ Juiste methode

30



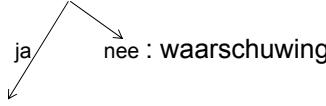
## Risicoanalyses

- **Wat doet de inspectie, hoe controleren we?**

- Effectief ?



- Zijn de preventiemaatregelen ingevoerd



- ~ risico's onder controle?
    - ~ advies CPBW en AGPA?
    - ~ update?

31



## Risicoanalyses

- **Wat doet de inspectie, hoe controleren we?**

- Via campagnes

- Opleiding inspecteurs
      - 1 dag ergonomie
      - Inspectiebezoeken met nadruk ergonomie zijn hieraan gekoppeld
      - 2014 : MHL + MSA retailsector
    - Regionale campagnes : 2015
    - Nationale campagnes

32



## Risicoanalyses

- **Wat doet de inspectie, hoe controleren we?**

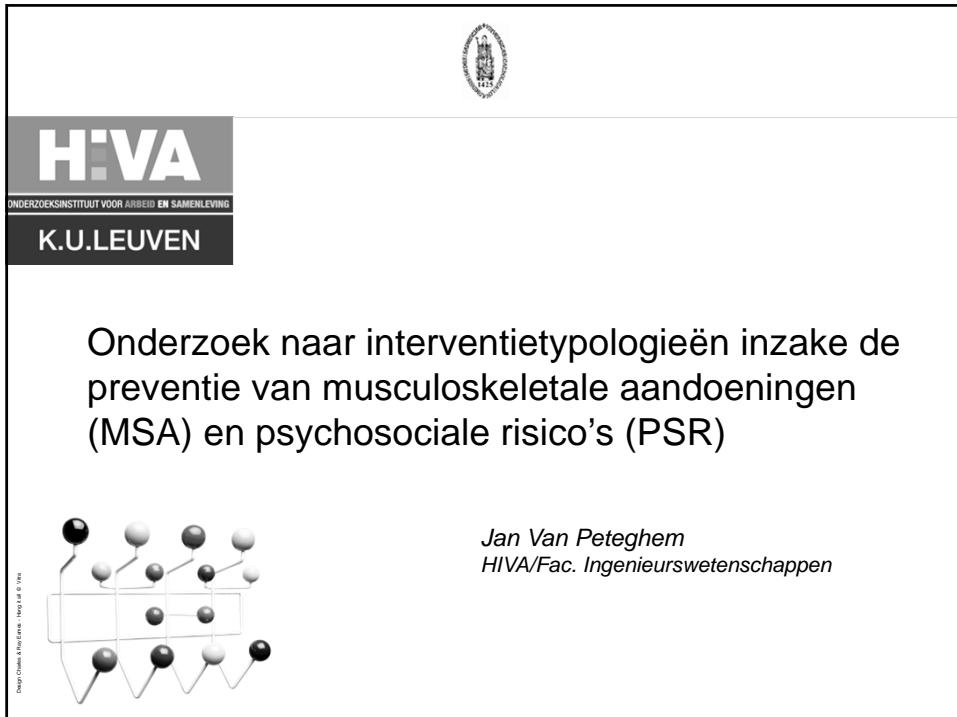
- Reactief ↓
- Proactief ↑
  - Adh Datamining
    - Social security
    - Gegevens FBZ
    - Gegevens EDPBW's (in de toekomst door samenwerking)
      - » Adh van blootstellingen gezondheidstoezicht
  - ➔ Gerichtere inspectie

33



## Dank voor uw aandacht

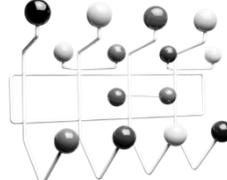
34



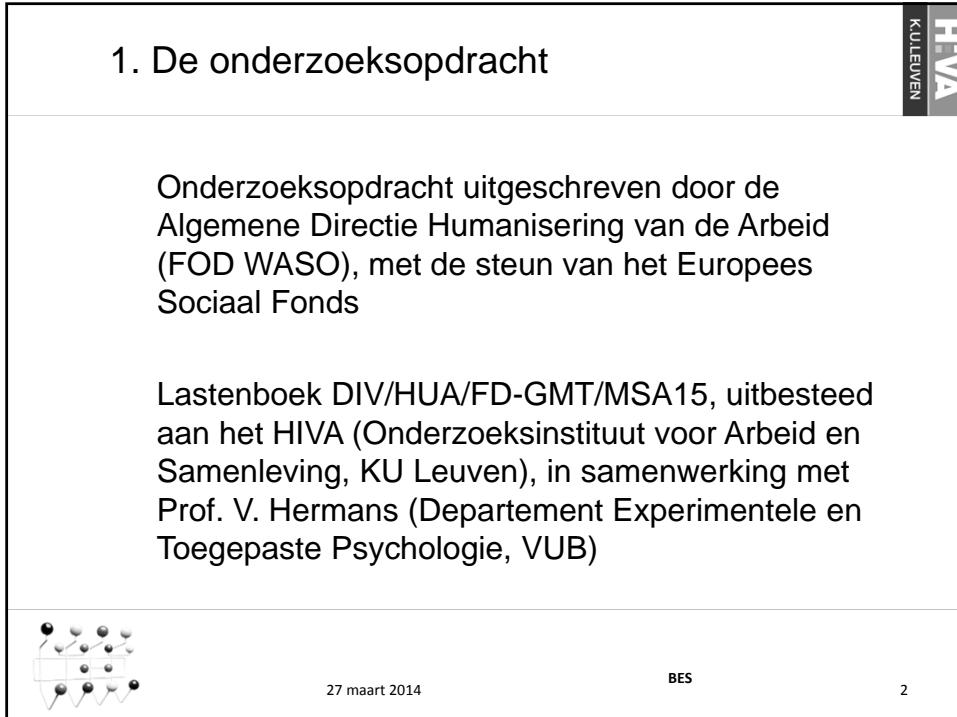
The logo of the Research Institute for Work and Society (HIVA) at KU Leuven. It features a circular emblem at the top with a coat of arms. Below the emblem is the acronym "HIVA" in a large, bold, sans-serif font. Underneath "HIVA" is the full name "ONDERZOEKSINSTITUUT VOOR ARBEID EN SAMENLEVING" in a smaller, all-caps font. At the bottom of the logo is the text "K.U.LEUVEN".

Onderzoek naar interventietypologieën inzake de preventie van musculoskeletale aandoeningen (MSA) en psychosociale risico's (PSR)

Jan Van Peteghem  
HIVA/Fac. Ingenieurswetenschappen



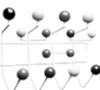
A molecular model diagram showing a network of spheres connected by lines, representing atoms and bonds in a crystal lattice or molecular structure.



1. De onderzoeksopdracht

Onderzoeksopdracht uitgeschreven door de Algemene Directie Humanisering van de Arbeid (FOD WASO), met de steun van het Europees Sociaal Fonds

Lastenboek DIV/HUA/FD-GMT/MSA15, uitbesteed aan het HIVA (Onderzoeksinstiutuut voor Arbeid en Samenleving, KU Leuven), in samenwerking met Prof. V. Hermans (Departement Experimentele en Toegepaste Psychologie, VUB)



A molecular model diagram showing a network of spheres connected by lines, representing atoms and bonds in a crystal lattice or molecular structure.

27 maart 2014

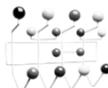
BES

2

## 1. De onderzoeksopdracht (2)

Samenvatting lastenboek “Interventietylologieën MSA-PSR”

1. Oplijsten van het soort preventie-interventies die door de preventiediensten (interne en externe) worden toegepast: inventarisatie en omschrijving
2. Onderverdelen van deze interventies in categorieën
3. Een oordeel bevragen m.b.t. de impact en de doeltreffendheid van de verschillende interventies (op basis van de beschikbare informatie, objectief en/of subjectief)
4. Een oordeel bevragen over de redenen voor de mislukking of het slagen van deze interventies (hindernissen en begunstigende factoren).



27 maart 2014

BES

3

## 2. De verschillende onderzoeksfasen

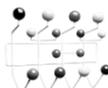
Literatuurstudie

Diepte-interviews met 11 externe preventiediensten  
(timing: eind dec. 2012 – begin feb. 2013)

Inventariserende survey in ondernemingen  
(toegangskanaal: interne preventiediensten)  
(timing: maart – juni 2013)

Case-studies in 24 ondernemingen (12 MSA/12 PSR)  
(timing: mei 2013 - juli 2013)

Eindverslag + Managerial Abstract (N/F)  
(timing: oktober 2013)



27 maart 2014

BES

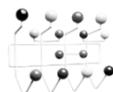
4

### 3. Onderzoeksresultaten: de grote lijnen



#### 1. Onderverdeling in interventiecategorieën van acties ter bestrijding van MSA en PSR. Uitgesloten werden:

- het uitvoeren van een risicoanalyse op zich;
- curatieve ingrepen (bv: psychotherapie, kinesitherapie, individuele klachtenbehandeling m.b.t. pesten of ongewenst seksueel gedrag);
- het periodiek gezondheidstoezicht en de individuele advisering in dit verband;
- specifieke interventies: het reduceren van de cognitieve belasting (PSR) of de blootstelling aan trillingen (MSA);
- rand-interventies: acties waarvan de eerste doelstelling niet het beperken van MSA en PSR is (cursussen over persoonlijke efficiëntie, acties in het kader van algemene gezondheidspromotie, selectieprocedures voor nieuwe personeelsleden...).



27 maart 2014

BES

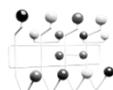
5

### 3. Onderzoeksresultaten: de grote lijnen (2)



#### 2. Weerhouden interventiecategorieën MSA

- **Op de arbeidsorganisatie gerichte interventies:**
  - acties inwerkend op de arbeidsomstandigheden  
Bv. egaliseren van vloer in afdelingen waar lasten moeten getransporteerd worden; vermijden van blootstellingen aan extreme koude en tocht
  - acties inwerkend op de arbeidsorganisatie  
Bv. beperken van de arbeidsduur; invoeren van een rotatiecyclus



27 maart 2014

BES

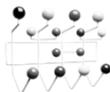
6

### 3. Onderzoeksresultaten: de grote lijnen (3)

#### 2. Weerhouden interventiecategorieën MSA (2)

- **Op de arbeidspost gerichte interventies:**

- acties inwerkend op de vormgeving van de arbeidsposten
  - Bv. beperken van het gewicht van te tillen voorwerpen, rekening houden met optimale grijphoogte aan montage- of inpakposten
- het inzetten van externe hulpmiddelen
  - Bv. verend ophangen van aangedreven gereedschap aan de lopende band; aanpassen van transportkarretjes
- het aanbieden van hulpmiddelen voor houdingsondersteuning
  - Bv. aankoop van sta-zitsteunen of kantoorstoelen met armleuningen



27 maart 2014

BES

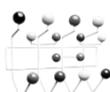
7

### 3. Onderzoeksresultaten: de grote lijnen (4)

#### 2. Weerhouden interventiecategorieën MSA (3)

- **Op het individu gerichte interventies:**

- sensibilisering/bewustmaking;
- relaxatietechnieken;
- cognitief-gedragsmatige behandeling;
- het aanleren van spieversterkende oefeningen;
- het ter beschikking stellen van persoonlijke beschermingsmiddelen
  - Bv. kniebeschermers voor vloerders, trillingsdempende handschoenen voor de groendienst
- re-integratieprocedures;
- opleidingen inzake het gebruik van technieken.



27 maart 2014

BES

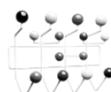
8

### 3. Onderzoeksresultaten: de grote lijnen (4)

#### 2. Weerhouden interventiecategorieën MSA (3)

- **Op het individu gerichte interventies:**

- sensibilisering/bewustmaking;
- relaxatietechnieken;
- cognitief-gedragsmatige behandeling;
- het aanleren van spieversterkende oefeningen;
- het ter beschikking stellen van persoonlijke beschermingsmiddelen;
- re-integratieprocedures;
- opleidingen inzake het gebruik van technieken.



27 maart 2014

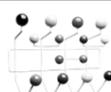
BES

9

### 3. Onderzoeksresultaten: de grote lijnen (5)

#### 3. Weerhouden interventiecategorieën PSR

- **Op de organisatie gerichte interventies**  
(5 types)
- **Op het individu gerichte interventies**  
(7 types)



27 maart 2014

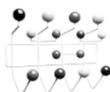
BES

10

### 3. Onderzoeksresultaten: de grote lijnen (6)

#### 4. Websurvey

- 30,4% (n=42) van de organisaties gaf aan dat MSA niet of nauwelijks (meer) voorkomt; slechts 15,9% (n=18) vond dit voor PSR. Nochtans werden er meer acties ter voorkoming van MSA gevoerd dan ter voorkoming van PSR.
- Beroep op externen bij nagenoeg de helft van de acties m.b.t. MSA, bij nagenoeg 2/3 van de acties m.b.t. PSR.
- Interventies worden nagenoeg altijd als effectief ervaren. Het effect van acties ter bestrijding van MSA wordt enigszins positiever beoordeeld dan dit van acties ter bestrijding van PSR.



27 maart 2014

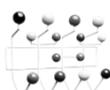
BES

11

### 3. Onderzoeksresultaten: de grote lijnen (7)

#### 4. Websurvey (2)

Aard van de gevoerde acties (afnemende volgorde van voorkomen): alle interventies ter bestrijding van PSR gingen over een persoonsgebonden aanpak. Ergonomische interventies viseren deels een “structurele” benadering, hoewel ook hier de persoonsgebonden aanpak belangrijk blijft.



27 maart 2014

BES

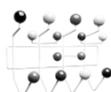
12

### 3. Onderzoeksresultaten: de grote lijnen (8)



#### 5. Caveat!

- Zelden beperkt een interventie zich tot één enkele categorie.
- Het begrip *interventie* draagt voor de betrokkenen een reactieve connotatie.
- De grote meerderheid van de door ondernemingen geciteerde interventies behoren tot de secundaire/tertiaire aanpak: het reageren op een incident of een onwenselijke toestand.



27 maart 2014

BES

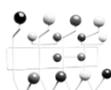
13

### 3. Onderzoeksresultaten: de grote lijnen (9)



#### 6. Effectiviteit van de interventies

- Algemene niet-negatieve evaluatie
- Weinig verschil in ervaren effectiviteit tussen de verschillende interventiecategorieën!
- Succes-bevorderende factoren:
  - 1a. Engagement van bedrijfsleiding
  - 1b. Betrokkenheid van werknemers (participatieve benadering)
  2. Aansturing/omkadering (de mate waarin de interventie kadert in het globale personeels- of welzijnsbeleid, de inbreng van deskundigheid)
  3. Voldoende middelen (financiëlen, tijd).



27 maart 2014

BES

14

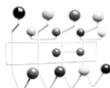
### 3. Onderzoeksresultaten: de grote lijnen (10)

#### 6. Effectiviteit van de interventies (2)

##### BESLUIT:

Alle interventiecategorieën (behalve het gezondheidstoezicht) kunnen beschouwd worden als (matig tot significant) effectief. De wijze waarop ze aangestuurd worden lijkt belangrijker dan de inhoud van de interventie.

- QUID PLACEBO-EFFECT?
- QUID PREVENTIEHIËRARCHIE?
- QUID DE VERPLICHTING TOT EEN ALGEMENE RISICOANALYSE?



27 maart 2014

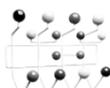
BES

15

### 3. Onderzoeksresultaten: de grote lijnen (11)

#### 7. Diversen

- Het initiatief van de meeste interventies gaat uit van de bedrijfsleiding/het hoger kader (incl. HRM-dienst), en in tweede instantie van de interne preventiedienst (vooral voor MSA);
- Aansturing van de eigenlijke interventie gebeurt meestal door de interne preventiedienst (voor PSR is dit in een aantal gevallen de HRM-dienst);
- Grote waardering voor de inbreng van externe expertise (*de facto* de preventieadviseur-ergonomie of -psychosociale aspecten), die niet altijd omvangrijk hoeft te zijn in termen van tijdsbesteding;



27 maart 2014

BES

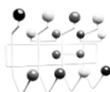
16

### 3. Onderzoeksresultaten: de grote lijnen (12)



#### 7. Diversen (2)

- Beperkte betrokkenheid bij het concept en de uitvoering van de interventie vanwege arbeidsgeneesheer, Comité PBW en inspectie (TWW). Wel informatie-uitwisseling;
- Beperkte invloed van een algemene risicoanalyse, zelfs indien deze specifiek geaxeerd werd op MSA of PSR. Daarentegen: groot belang van een specifieke risicoanalyse, geaxeerd op de welomschreven problematiek of de specifieke arbeidspost, die niet noodzakelijke van kwantitatieve aard moet zijn.



27 maart 2014

BES

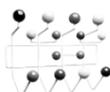
17

### 3. Onderzoeksresultaten: de grote lijnen (13)



#### 8. De toestand in de externe preventiediensten

- Beperkte inbreng in fractie van de totale omzet (slechts enkele procenten)
- Beperkte bemanning van de werkeenheden Ergonomie (ong. 50 preventieadviseurs) en Psychosociale Aspecten (ong. 185 PAPSen)
- Weinig betrokkenheid bij de generieke opdrachten van de externe preventiedienst (bedrijfsbezoeken, aanwezigheid op Comitévergaderingen, algemene risicoanalyses, onderzoek ernstige arbeidsongevallen, dienstverlening aan KMO's...)
- Interventies van ergonomen en PAPSen beperkt in de tijd



27 maart 2014

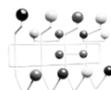
BES

18

## 4. Beleidsvoorstellen

### Basisredenering

1. MSA en PSR maken een belangrijke welzijnsproblematiek uit, met een grote impact op onderneming en maatschappij (ziekteverzuim, werkbaarheid, beroepsziekten&arbeidsongevallen);
2. Slechts een relatief beperkte fractie van de aandacht van interne en externe preventiediensten gaat naar interventies ter bestrijding van MSA en PSR. Nochtans is hun inbreng essentieel:
  - inzake MSA is de interne preventiedienst de "beheerder" van de interventie (inzake PSR kan het ook de personeelsdienst zijn);
  - de expertise van de externe preventiedienst wordt als belangrijk beoordeeld.



27 maart 2014

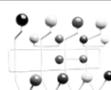
BES

19

## 4. Beleidsvoorstellen (2)

### Basisredenering (2)

3. Interventies hebben een overwegend positief effect, mits goed aangestuurd;
4. De optimale aanpak van MSA en PSR ligt in dezelfde lijn als deze van de andere welzijnsrisico's: belang van continuïteit (opvolging van de verschillende interventies conform de Deming-cirkel), diversiteit en afwisseling in het hanteren van de verschillende interventiecategorieën, een aansturende entiteit die de problematiek tot haar verantwoordelijkheid rekent, de inbreng van externe expertise waar nuttig, inspraak en participatie (in de eerste plaats vanwege de rechtstreeks betrokkenen);
5. Quid KMO's?



27 maart 2014

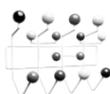
BES

20

## 4. Beleidsvoorstellen (3)

Situeren zich op diverse vlakken

1. Vergroten van de aandacht van ondernemingen voor MSA en PSR
  - sensibilisatie/informatie ten aanzien van werkgevers;
  - een grotere responsabilisering van ondernemingen (ziekterverzuim duurder maken);
  - verduidelijking reglementair kader inzake MSA.



27 maart 2014

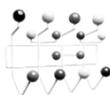
BES

21

## 4. Beleidsvoorstellen (4)

Situeren zich op diverse vlakken (2)

2. Doorbreken van de huidige focus van interne preventieadviseurs die hoofdzakelijk gericht is op de arbeidsveiligheid
  - een evenwichtiger aandacht voor de verschillende welzijnsdomeinen tijdens de aanvullende opleiding;
  - creatie van een discipline preventieadviseur-veiligheid;
  - openstelling van de interne preventiedienst voor preventieadviseurs-ergonomie en anderen



27 maart 2014

BES

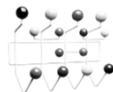
22

#### 4. Beleidsvoorstellen (5)

##### Situeren zich op diverse vlakken (3)

###### 3. Bevorderen van een grotere multidisciplinariteit bij de externe preventiediensten

- herziening van het financieringsmechanisme van de externe preventiediensten;
- vergroten van de keuzevrijheid van ondernemingen m.b.t. de dienstverlening van de externe preventiediensten;
- bevorderen van de multidisciplinaire aanpak bij het uitvoeren van algemene verplichtingen;
- verhogen van de kwaliteit van de opleidingen voor preventieadviseurs-ergonomie en PAPSen;
- grotere oriëntering op KMO's.



27 maart 2014

BES

23



BES: journée nationale 27 mars 2014 - nationale  
studiedag - 27 maart 2014

## L'analyse des risques - attentes et demandes en provenance du terrain

Christophe MAES, Directeur du département gestion des  
risques du CESI - SEPP

### Sommaire

- présentation
- Rappels
  - Les domaines
  - Document d'identification
- Contexte et réalité de terrain
  - Les conseillers en prévention
  - Différences dans le pays
  - Entreprises ABC+C-D
- Point de vue des SEPP en général
- Rapports du SPF

## Rappels (1) : les domaines

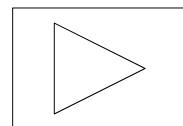
- Santé
- Sécurité
- Ergonomie
- Hygiène industrielle
- Aspects psychosociaux

## Rappels (2) : les domaines

- Santé : AR faite par le médecin du travail
- Sécurité :
  - La plus traditionnelle et donc la moins mal exécutée
  - Dans les entreprises de tous types confondus pas encore au point
- Ergonomie :
  - Assez ancien
  - Souvent prise en compte en partie dans l'AR sécurité
  - Jamais ou presque globale
  - Souvent basée sur des formations
- Hygiène industrielle :
  - Très très (x1000000) peu souvent pris en compte
  - Un grand problème
- Aspects psychosociaux :
  - Trop peu encore effectuée
  - Très « à la mode »

## Le document d'identification

- Document interne
- Encore trop peu souvent rempli
- Souvent demandé lors de visites du SPF (à juste titre)
- Rappel effectué depuis longtemps par les SEPP



## Contexte et réalités de terrain (1)

### ■ Les conseillers en prévention

- Depuis les changements en terme de formation (AR 17 mai 2007)
  - De moins en moins de formations
  - De moins en moins de conseillers en prévention niveau 1
  - Un grand problème de reconnaissance (multidisciplinaire de base)
- D'après les bruits à la COPREV (association des services externes de prévention)
  - Il manquerait 1300 CP niveau 1 dans le pays ...

## Contexte et réalité de terrain (2)

### ■ Les différences dans le pays

- Elles existent malheureusement !
- La Wallonie est vraiment en retard en comparaison des autres régions
- Les exigences du CBE viennent de fortement être revues à la hausse ! ➔ excellente chose !!!
- En Flandres, les entrepreneurs et les CP acceptent facilement de se faire aider ↙ ↘ en Wallonie, c'est beaucoup moins le cas !
- Tant de choses restent à faire ➔ demande des moyens en temps et financiers importants pour les entreprises

## Contexte et réalité de terrain

### ■ Les types d'entreprises : Entreprises de type A

- En règle générale, l'analyse des risques sécurité est effectuée. (souvent partiellement)
  - L'analyse des risques chimiques n'est quasiment jamais effectuée
  - L'analyse des risques ergonomiques est peu effectuée
  - L'analyse des risques en aspects psychosociaux est de plus en plus souvent effectuée (mais souvent une seule fois!)
- ➔ Les SEPP interviennent souvent pour aider les entreprises à avancer dans leur démarche en :
- ➔ risques chimiques, en ergonomie et dans les aspects psychosociaux  
(attention toujours ou presque à la demande du CBE ou de leur part ou suite à une pression interne (par le CP-MT ou le CPPT))
  - ➔ Les CP (compte tenu du manque) changent de plus en plus souvent d'employeur ➔ les SEPP interviennent de plus en plus souvent dans des missions de plus ou moins longue durée pour le remplacement temporaire (souvent là qu'on se rend compte de certains manques)

## Contexte et réalité de terrain

### ■ Les types d'entreprises : Entreprises de type B

- En règle générale, l'analyse des risques sécurité est effectuée. (souvent partiellement)
  - L'analyse des risques chimiques n'est quasiment jamais effectuée
  - L'analyse des risques ergonomiques est peu effectuée
  - L'analyse des risques en aspects psychosociaux est peu souvent effectuée
- ➔ Les SEPP interviennent souvent pour aider les entreprises à avancer dans leur démarche en :
- ➔ risques chimiques, en ergonomie et dans les aspects psychosociaux (attention toujours ou presque à la demande du CBE ou de leur part ou suite à une pression interne (par le CP-MT ou le CPPT))
- ➔ Les CP (compte tenu du manque) changent de plus en plus souvent d'employeur ➔ les SEPP interviennent de plus en plus souvent dans des missions de plus ou moins longue durée pour le remplacement temporaire (souvent là qu'on se rend compte de certains manques)

## Contexte et réalité de terrain

### ■ Les types d'entreprises : Entreprises de type C+ et C-

- L'analyse des risques sécurité est trop peu souvent bien effectuée et si c'est le cas souvent très partiellement
  - L'analyse des risques chimiques n'est presque jamais effectuée
  - L'analyse des risques ergonomiques n'est presque jamais effectuée
  - L'analyse des risques en aspects psychosociaux n'est presque jamais effectuée
- ➔ Les SEPP interviennent souvent pour aider les entreprises à avancer dans leur démarche dans tous les domaines
- ➔ Attention toutefois que malheureusement, malgré les rappels, peu d'entreprises investissent fortement (surtout en temps !!!) dans ces matières
- ➔ Les SEPP (lors des visites d'entreprises) rappellent régulièrement que les analyses de risques doivent être effectuées

## Contexte et réalité de terrain

### ■ Les types d'entreprises : Entreprises de type D

- Pratiquement AUCUNE analyse des risques n'est effectuée
- Les entreprises ne sont pas intéressées et encore moins dans le contexte de crise qui perdure depuis 2008
- C'est souvent uniquement après une visite du CBE ou du SEPP ou suite à un cas de HM/HS ou d'un ATG qu'il se passe quelque chose
- ➔ Les SEPP lors des VLT, rencontrent parfois l'employeur, souvent pas.  
La réalité est vraiment compliquée
- ➔ Les rappels sont faits soit oralement soit sur papier sur de très nombreux points
- ➔ Une série de risques sont relevés par le CP-MT ou par le CP GR qui effectue la VLT
- ➔ La VLT n'est PAS une analyse des risques !!
- ➔ Et puis surtout... nous ne sommes pas les bienvenus car on voit en nous :
  - ➔ L'inspection
  - ➔ Les impôts
  - ➔ Arrêtez de venir nous ennuyer... laissez nous travailler
  - ➔ ...

## Point de vue des SEPP

- Tous les SEPP se rencontrent régulièrement via la COPREV
  - Permet de mieux comprendre les problèmes de terrain
  - Nous avons tous les mêmes problèmes, les mêmes obligations et les mêmes types de réactions
- Tous les SEPP rappellent d'une manière ou d'une autre les obligations des employeurs en matière d'analyse des risques
  - Souvent lors des VLT
- Tous les SEPP ne travaillent pas selon le même schéma :
  - Pour les grandes et moyennes entreprises il existe les forfaits d'heures ou d'euros
  - Pour les petites entreprises il n'y a rien de ce type ➔ les SEPP axent leurs efforts sur les rappels prioritaires et sur des VLT qui tiennent la route
  - Certains font TOUT payer (peu importe la taille), d'autres pas...

### Point de vue des SEPP

- Les prestataires sont convaincus que leur travail est utile
  - Vrai pour les CP-MT
  - Vrai pour les CP-GR
- Les obligations sont les mêmes pour tout le monde ↙ ↘  
soyons réalistes, les PME et les TPE ne connaissent pas la loi
- Les PME et les TPE ne souhaitent pas souvent voir débarquer des « externes » chez eux pour leur dire ce qu'ils doivent faire → les SEPP le font pourtant
- Il y a un problème énorme de moyens → pour qu'une analyse des risques soit vraiment bien faite et utile, il faut un temps d'analyse sur le terrain, il faut un temps de rapport, il faut une collaboration concrète
- Toutes les régions ne sont pas soumises de la même façon (le CBE, les services des pompiers, ... ne réagissent pas de la même manière selon les régions)

### Point de vue des SEPP

- Dénormes efforts sont entrepris pour aider les entreprises mais malheureusement trop peu visibles
- Nous sommes aussi soumis au manque de prestataires comme les CP internes (MT et GR)
- Les entreprises marchandes font monter les salaires : perte de nombreux ingénieurs des SEPP vers ces entreprises
- Compte tenu des retards engendrés dus aux manques de possibilités de formation, tous les SEPP payent aujourd'hui ces retards aussi
- Ne faudrait-il pas favoriser les formations des dirigeants de PME et aussi des autres? La législation prévoit cela ! Difficile dans la pratique
- Quid d'organiser des séances inter-entreprises en lieu et place de certaines visites?

## Visites du CBE

- Les demandes les plus courantes aujourd'hui
  - Analyse des risques psychosociaux
  - Analyse des risques sécurité
  - Analyse des risques chimiques
  - Formations ergonomie (à ma connaissance ; pas explicitement des AR)
- ➔ Dans TOUS les types d'entreprises

Une seule réalité, celle du bien être des travailleurs ! SIPP et SEPP se battent pour la même cause !

■ Merci pour votre attention !

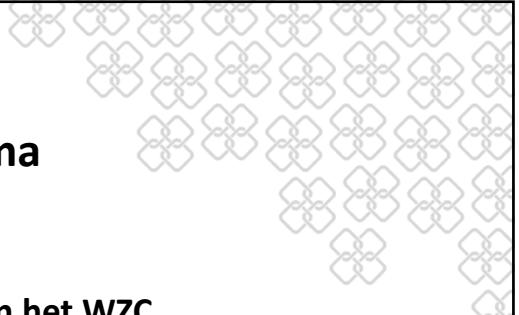


## Risicoanalyse ergonomie van de maaltijdbedeling

Kris De Bruyn



BES nationale studiedag - 27maart 2014



## Op het programma

- 1. Inleiding**
- 2. Maaltijdtransport in het WZC**
- 3. Portioneren van maaltijden**
- 4. Algemeen besluit**
- 5. Vragen**



## Inleiding

- Zorg bieden aan 2700 senioren



- Zorg dragen voor 3600 personeelsleden



**Zorg**bedrijf  
Antwerpen

3



## Inleiding

- Ergonomische belasting nagaan:
  - Transport van maaltijden
  - Portioneren van maaltijden
- Verschillende methodes toepassen & vergelijken



**Zorg**bedrijf  
Antwerpen

4



## Maaltijdtransport met karren



2 soorten  
maaltijdkarren



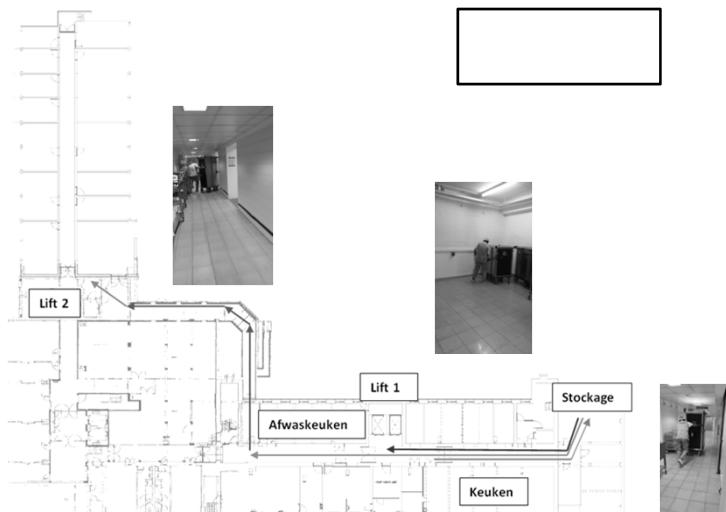
versus



5



## Maaltijdtransport met karren



6



## Maaltijdtransport met karren

- 3 trajecten: afstand / helling
- 2 methodes: KIM ‘trekken en duwen’ en Snook

2e stap – Toekenning van punten met betrekking tot massa, plaatsingsnauwkeurigheid, snelheid, houding en werkomstandigheden										
Te verplaatsen massa (gewicht van de last)	Transportwagen, hulpmiddel			Ralkarren, handkarren, rollende tafels, vaste tafels met vaste wielen			Manipulators/pneumatische lemen			Score
	Zonder last wordt gedragen	Handkar	Vliegwagen, rolwagen, vaste tafels alleen Zware lasten!	Ralkarren, handkarren, rollende tafels, vaste tafels met vaste wielen	Manipulators/pneumatische lemen					
< 50 kg	0,5	0,5			0,5	0,5				
50 tot < 100 kg	1	1	1	1	1	1				
100 tot < 200 kg	1,5	2	4	3	1,5	2				
200 tot < 300 kg	2	3	4	3	2	3				
300 tot < 400 kg	3	4	5	4	3	4				
400 tot < 600 kg	4	5	6	5	4	5				
600 tot <1000 kg	5				5					
≥ 1000 kg										

4,8 m push			13,2 m push			25,1 m push			45,7 m push			61,2 m push						
Push every	2 min	30 s	Push every	2 min	30 s	Push every	2 min	30 s	Push every	2 min	30 s	Push every	2 min	30 s				
1	21	22	22	26	26	21	26	26	15	16	19	19	24	13	14	14	14	18
2	27	28	28	34	21	23	29	26	19	21	25	25	31	16	18	21	26	18
3	33	35	36	42	26	31	31	33	24	27	31	31	36	20	23	26	33	29
4	39	41	42	48	31	33	33	35	26	27	31	31	36	22	22	22	22	29
5	45	47	48	54	45	46	45	46	32	37	42	42	47	28	31	36	36	38
6	51	53	54	60	50	52	52	54	37	38	42	42	48	33	34	34	34	30
7	57	59	60	66	51	53	53	55	46	47	51	51	56	34	35	35	35	36
8	63	65	66	72	56	58	58	60	50	50	55	55	60	35	36	36	36	37
9	69	71	72	78	61	63	63	65	41	42	47	47	52	36	37	37	37	38
10	75	77	78	84	67	69	69	71	52	53	58	58	63	37	38	38	38	39
11	81	83	84	90	72	74	74	76	43	44	49	49	54	38	39	39	39	40
12	87	89	90	96	78	80	80	82	54	55	60	60	65	39	40	40	40	41
13	93	95	96	102	84	86	86	88	65	66	71	71	76	40	41	41	41	42
14	99	101	102	108	90	92	92	94	76	77	82	82	87	41	42	42	42	43
15	105	107	108	114	96	98	98	100	87	88	93	93	98	42	43	43	43	44
16	111	113	114	120	102	104	104	106	98	99	104	104	109	43	44	44	44	45
17	117	119	120	126	108	110	110	112	100	101	106	106	111	44	45	45	45	46
18	123	125	126	132	114	116	116	118	101	102	107	107	112	45	46	46	46	47
19	129	131	132	138	120	122	122	124	102	103	108	108	113	46	47	47	47	48
20	135	137	138	144	126	128	128	130	103	104	109	109	114	47	48	48	48	49
21	141	143	144	150	132	134	134	136	104	105	110	110	115	48	49	49	49	50
22	147	149	150	156	138	140	140	142	105	106	111	111	116	49	50	50	50	51
23	153	155	156	162	144	146	146	148	106	107	112	112	117	50	51	51	51	52
24	159	161	162	168	150	152	152	154	107	108	113	113	118	51	52	52	52	53
25	165	167	168	174	156	158	158	160	108	109	114	114	119	52	53	53	53	54
26	171	173	174	180	162	164	164	166	109	110	115	115	120	53	54	54	54	55
27	177	179	180	186	168	170	170	172	110	111	116	116	121	54	55	55	55	56
28	183	185	186	192	174	176	176	178	111	112	117	117	122	55	56	56	56	57
29	189	191	192	198	180	182	182	184	112	113	118	118	123	56	57	57	57	58
30	195	197	198	204	186	188	188	190	113	114	119	119	124	57	58	58	58	59
31	201	203	204	210	192	194	194	196	114	115	120	120	125	58	59	59	59	60
32	207	209	210	216	198	200	200	202	115	116	121	121	126	59	60	60	60	61
33	213	215	216	222	204	206	206	208	116	117	122	122	127	60	61	61	61	62
34	219	221	222	228	208	210	210	212	117	118	123	123	128	61	62	62	62	63
35	225	227	228	234	214	216	216	218	118	119	124	124	129	62	63	63	63	64
36	231	233	234	240	218	220	220	222	119	120	125	125	130	63	64	64	64	65
37	237	239	240	246	224	226	226	228	120	121	126	126	131	64	65	65	65	66
38	243	245	246	252	230	232	232	234	121	122	127	127	132	65	66	66	66	67
39	249	251	252	258	236	238	238	240	122	123	128	128	133	66	67	67	67	68
40	255	257	258	264	242	244	244	246	123	124	129	129	134	67	68	68	68	69
41	261	263	264	270	248	250	250	252	124	125	130	130	135	68	69	69	69	70
42	267	269	270	276	254	256	256	258	125	126	131	131	136	69	70	70	70	71
43	273	275	276	282	260	262	262	264	126	127	132	132	137	70	71	71	71	72
44	279	281	282	288	266	268	268	270	127	128	133	133	138	71	72	72	72	73
45	285	287	288	294	272	274	274	276	128	129	134	134	139	72	73	73	73	74
46	291	293	294	300	278	280	280	282	129	130	135	135	140	73	74	74	74	75
47	297	299	300	306	284	286	286	288	130	131	136	136	141	74	75	75	75	76
48	303	305	306	312	290	292	292	294	131	132	137	137	142	75	76	76	76	77
49	309	311	312	318	296	298	298	300	132	133	138	138	143	76	77	77	77	78
50	315	317	318	324	302	304	304	306	133	134	139	139	144	77	78	78	78	79
51	321	323	324	330	308	310	310	312	134	135	140	140	145	78	79	79	79	80
52	327	329	330	336	314	316	316	318	135	136	141	141	146	79	80	80	80	81
53	333	335	336	342	320	322	322	324	136	137	142	142	147	80	81	81	81	82
54	339	341	342	348	326	328	328	330	137	138	143	143	148	81	82	82	82	83
55	345	347	348	354	332	334	334	336	138	139	144	144	149	82	83	83	83	84
56	351	353	354	360	338	340	340	342	139	140	145	145	150	83	84	84	84	85
57	357	359	360	366	344	346	346	348	140	141	146	146	151	84	85	85	85	86
58	363	365	366	372	350	352	352	354	141	142	147	147	152	85	86	86	86	87
59	369	371	372	378	356	358	358	360	142	143	148	148	153	86	87	87	87	88
60	375	377	378	384	362	364	364	366	143	144	149	149	154	87	88	88	88	89
61	381	383	384															

## Maaltijdtransport met karren: Snook (startkrachten)

Startkrachten (kg)	Grote karren	Kleine karren
Wielen in rijrichting	5,2	3,6
Wielen in dwarsrichting	8,8	4,8

Startkrachten (kg)	Buffetwagens	Bain-maries
Wielen in rijrichting	5,7	5,1
Wielen in dwarsrichting	8,7	6,1



9



## Maaltijdtransport met karren: Snook

(volgehouden krachten - korte trajecten - niet-hellend)

Volgehouden krachten (kg)	Grote karren	Kleine karren
Niet-hellend	5,2	3,85
Hellend	16,2	12,75

Volgehouden krachten (kg)	Buffetwagens	Bain-maries
Niet-hellend	3,0	2,4
Hellend	11,05	4,0

Volgehouden kracht (kg)	26 m	36 m
Mannen	90%	12,29
Vrouwen	90%	6,29

Volgehouden kracht (kg)	36 m
Mannen	90%
Vrouwen	90%



10



# Maaltijdtransport met karren:

## Snook

(volgehouden krachten - lang traject - niet-hellend)

Volgehouden krachten (kg)	Grote karren	Kleine karren
Niet-hellend	5,2	3,85
Hellend	16,2	12,75

Volgehouden krachten (kg)	Buffetwagens	Bain-maries
Niet-hellend	3,0	2,4
Hellend	11,05	4,0

Volgehouden kracht (kg)	61 m
Mannen	90%
Vrouwen	75%

Volgehouden kracht (kg)	61 m
Mannen	90%
Vrouwen	90%



11



# Maaltijdtransport met karren:

## Snook

(volgehouden krachten - kort traject - hellend)

Volgehouden krachten (kg)	Grote karren	Kleine karren
Niet-hellend	5,2	3,85
Hellend	16,2	12,75

Volgehouden krachten (kg)	Buffetwagens	Bain-maries
Niet-hellend	3,0	2,4
Hellend	11,05	4,0

Volgehouden kracht (kg)	35 m
Mannen	75% 11,4
	50% 14,1
	25% 17,1
Vrouwen	50% 11,7
	25% 14,7
	10% 16,7

Volgehouden kracht (kg)	35 m
Mannen	90% 16,1
	90% 9,7
	83,25% 11,05
	75% 12,7
Vrouwen	



12



## Maaltijdtransport met karren: portiekar vs bulkkar (KIM)

- bulkkarren minder belastend dan portiekarren:
  - meestal: hogere belasting, fysieke overbelasting mogelijk bij minder veerkrachtige mensen;
  - voor bulkkarren (mannen): lage belasting, fysieke overbelasting onwaarschijnlijk;
  - bij hellend vlak en portiekarren: sterk verhoogde belasting, fysieke overbelasting ook mogelijk bij gemiddelde mens, herontwerp werkruimte van belang.
  - massa (bain-marie);
  - houding;
  - tijd (hellend traject, werkorganisatie).



13



## Maaltijdtransport met karren: portiekar vs bulkkar (Snook)

- bulkkarren minder belastend dan portiekarren:
  - vlakke trajecten: 90% van werknemers kunnen het traject afleggen;
  - portiekarren (vrouwen): langere afstand - 75%;
  - bij hellend vlak:
    - portiekarren: 32% (M) – 10% (V)
    - bulkkarren: 90% (M) - >80% (V)
  - krachten;
  - griphoogte;
  - afstand / frequentie (werkorganisatie).



14



## Maaltijdtransport met karren: besluit m.b.t. methode

- KIM
  - sneller
  - vaste factoren
- Bij Snook
  - meer tijdsintensief
  - dynamometer nodig
  - meer gedetailleerd



15



## Portioneren van maaltijden



16



## Portioneren van maaltijden

- 2 posities
  - Vlees & saus positie
  - Groenten positie
- Elke positie bekeken door 3 methodes
  - Ocra index (per arm)
  - Ocra checklist (per arm)
  - Rula methode (per arm)
- Info
  - Duur: ongeveer 1 uur
  - Verschil tussen linker en rechter arm



17



## Portioneren van maaltijden



18



## Portioneren van maaltijden: vlees en saus/groenten positie

- Ocra index:                    L      Aanvaardbaar  
                                       R      Aanvaardbaar
- Ocra checklist:                L      Aanvaardbaar  
                                      R      Aanvaardbaar
- Rula methode:                L      Verder onderzoek nodig  
                                      R      Aanpassingen nodig op termijn



19



## Portioneren van maaltijden: beladen van maaltijdkarren



20



## Portioneren van maaltijden: beladen van maaltijdkarren

### Taakanalyse en risico-inventarisatie

- Maximum 1 uur per dag
- Lage en hoge maaltijdkarren
- Gewicht plateau ongeveer 3 kg
- 225 maaltijdplateaus per dag
- Last wordt met 2 handen gedragen
- Tillen gebeurt met rechte rug zonder draaiing
- Maximum tilhoogte 170 cm
- Soms boven schouders, soms diep voorover buigen
- Meestal vrouwelijke werknemers
- Voldoende bewegingsruimte



21



## Portioneren van maaltijden: beladen van maaltijdkarren

### Risico-evaluatie

- KIM-methode handmatig tillen van lasten
- NIOSH methode



22



## Portioneren van maaltijden: beladen van maaltijdkarren

Resultaat KIM-methode:

	Belading kar
Tijd	6
Last	1
Houding	3
Omstandigheden	0
Evaluatie	24

- Hogere belasting, fysieke overbelasting mogelijk bij minder veerkrachtige mensen (-18 en +40 jaar).
- Voor minder veerkrachtige mensen: herontwerp van werkruimte belangrijk



23



## Portioneren van maaltijden: beladen van maaltijdkarren

Eventuele preventiemaatregelen:

- Voor 40-plussers: verlaging frequentie door jobrotatie of 2<sup>e</sup> persoon voorzien voor beladen van maaltijdkarren



24



## Portioneren van maaltijden: beladen van maaltijdkarren

Resultaat NIOSH-methode:

- Berekende Lift Index <1: geen ergonomisch probleem



25



## Portioneren van maaltijden: beladen van maaltijdkarren

Bevindingen:

KIM	NIOSH
Eenvoudig en snel	Exacte berekeningen
Zeer gevoelig aan frequentie	Afstanden tot op cm nauwkeurig: moeilijk in te schatten



26



## Algemeen besluit

- Bulkkarren geven een lagere ergonomische belasting
  - hebben ook standaard een horizontale steun
- Zware belasting op het hellende gedeelte
  - elektrisch aangedreven hulpmiddel
- Geen portionering meer aan lopende band
  - geen repetitieve handelingen meer
- Personeel tevreden



27



## Algemeen besluit

MAAR:

- in de keuken:
    - bijkomende belasting door belading van bulkkarren
  - op de verpleegposten:
    - repetitieve handelingen door verzorgenden bij uitscheppen van de maaltijden
- nog te onderzoeken



28



Belgian Ergonomics Society

Journée nationale BES – 27 mars 2014

# Conception d'un nouveau bâtiment destiné à la gestion du trafic ferroviaire

Aline Caes      [aline.caes@infrabel.be](mailto:aline.caes@infrabel.be)  
27.03.2014



## INTRODUCTION

### • Contexte:

- Concentration des salles de contrôle
- Automatisation et redéfinition des tâches
- Rapprochement de la gestion du trafic et des installations électriques

### • Qui?:

- Personnel responsable de la gestion du trafic et des installations électriques

### • Objectif:

- Disposition et aménagement des locaux
  - *Le plus agréable possible pour les travailleurs*
  - *Le plus efficace pour la réalisation de leur travail*
  - *Le moins contraignant possible pour les travailleurs*

### → Avant-projet:

- Plans
- Programme (spécifications techniques pour chaque local)

# METHODOLOGIE

## **Détermination de l'implantation optimale**

→ Méthode d'implantation générale INRS

### • Analyse du contexte général et du travail

- Analyse de la tâche
- Analyse de l'activité
- Analyse de l'environnement actuel de travail

### • Définition de « secteurs d'activité »

### • Analyse des interactions entre les zones (Déplacements)

### • Détermination des besoins de proximité ou d'éloignement

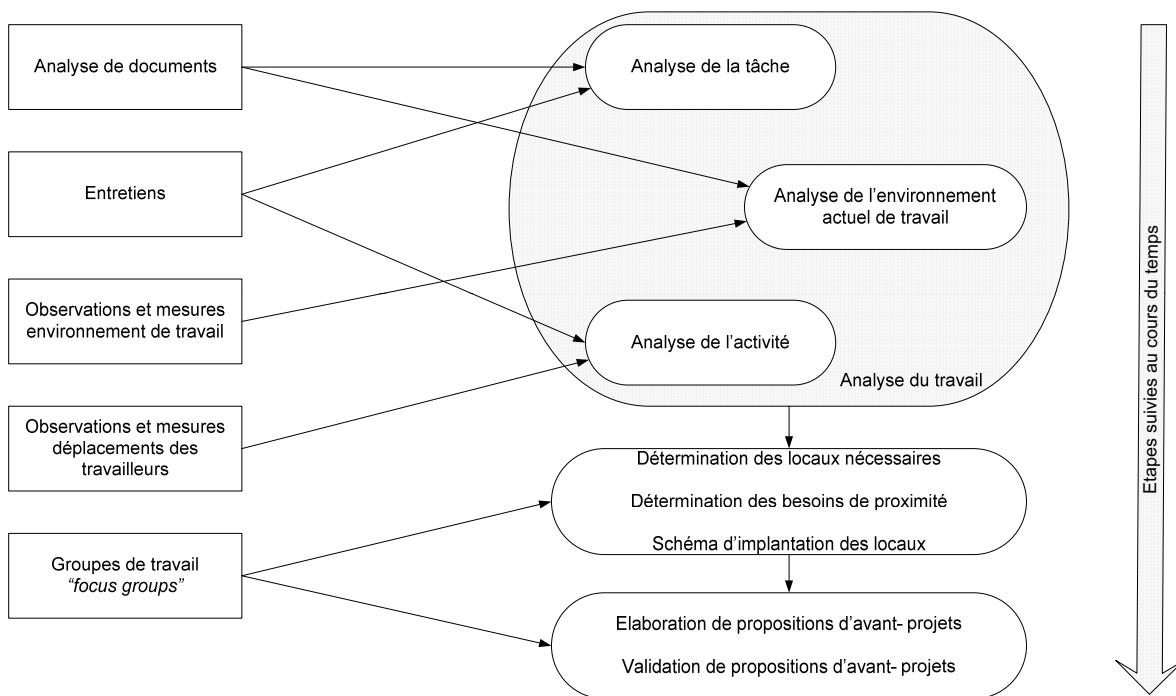
### • Diagramme fonctionnel d'implantation

### • Implantation des secteurs sur plan

### • Détermination du programme

### • Validations de l'avant-projet

# METHODOLOGIE



# METHODOLOGIE

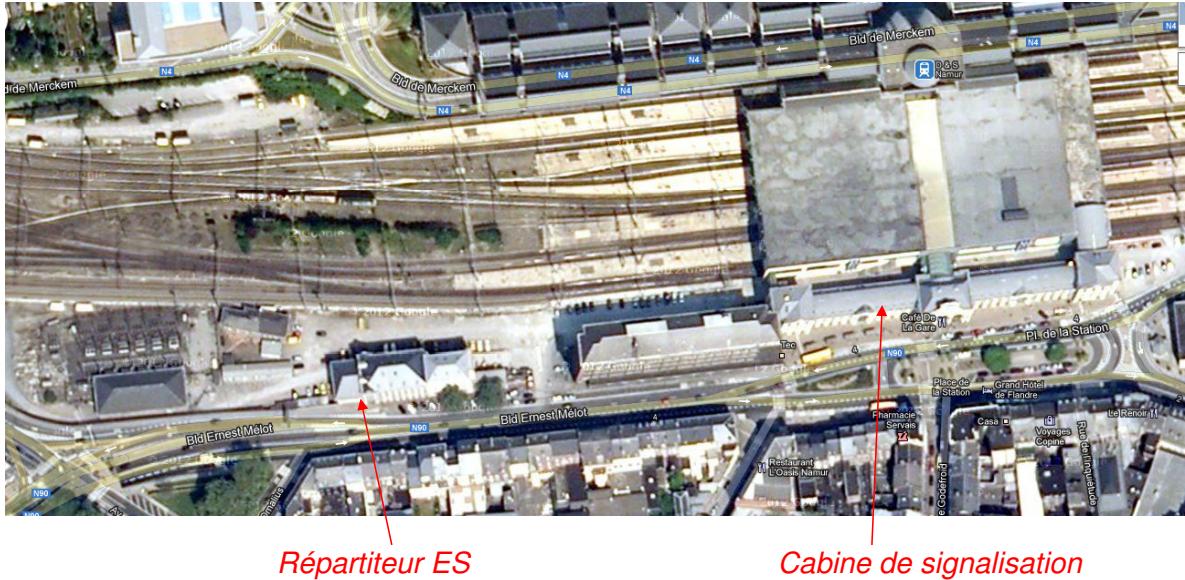
## *Recueil des données*

- **Analyse de documents**
  - Législation, documentation Infrabel, plans
- **Entretiens avec le personnel et la hiérarchie**
  - Questions relatives à la tâche, l'activité, les déplacements, ...
- **Observations et mesures de l'environnement de travail**
- **Observation et mesures des déplacements des travailleurs**
  - Comptabilisation des déplacements de et vers les salles de commande
- **Focus groups:** technique / opérationnel
  - Locaux nécessaires et relations entre-eux
  - Implantation relative des locaux
  - Validation de l'avant-projet

# TRAVAILLEURS CONCERNES

- **Gestion opérationnelle du trafic : Cabine de signalisation**
  - Opérateur
  - Surveillant
  - Régulateur
  - Speaker
- **Support gestion opérationnelle du trafic**
  - Formateur
  - Coach
  - Permanence
- **Gestion des installations électrique: Répartiteur ES**
  - Répartiteur
  - Chef répartiteur
  - Paramétrateur

# LOCAUX ACTUELS



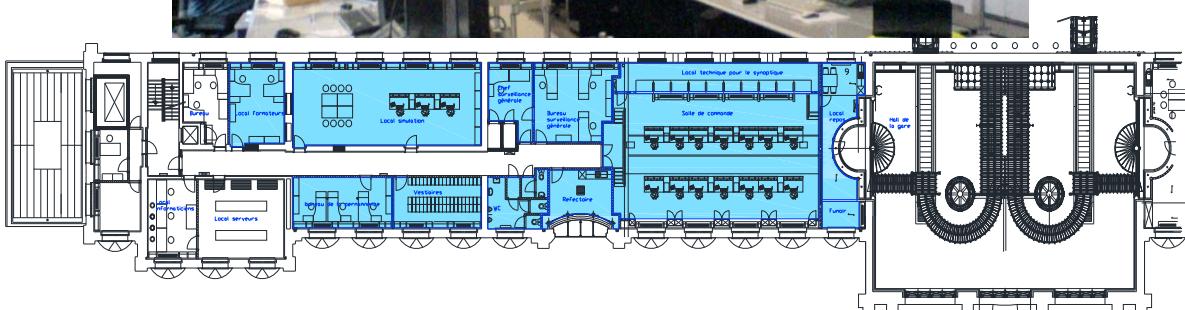
27.03.2014 Aline CAES

Conception d'un nouveau bâtiment destiné à la gestion du trafic ferroviaire

7

# LOCAUX ACTUELS

*Cabine*



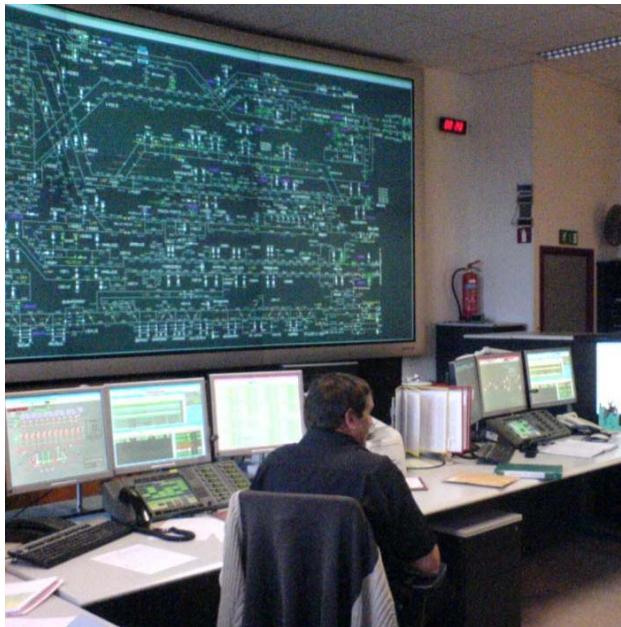
27.03.2014 Aline CAES

Conception d'un nouveau bâtiment destiné à la gestion du trafic ferroviaire

8

# LOCAUX ACTUELS

Répartiteur



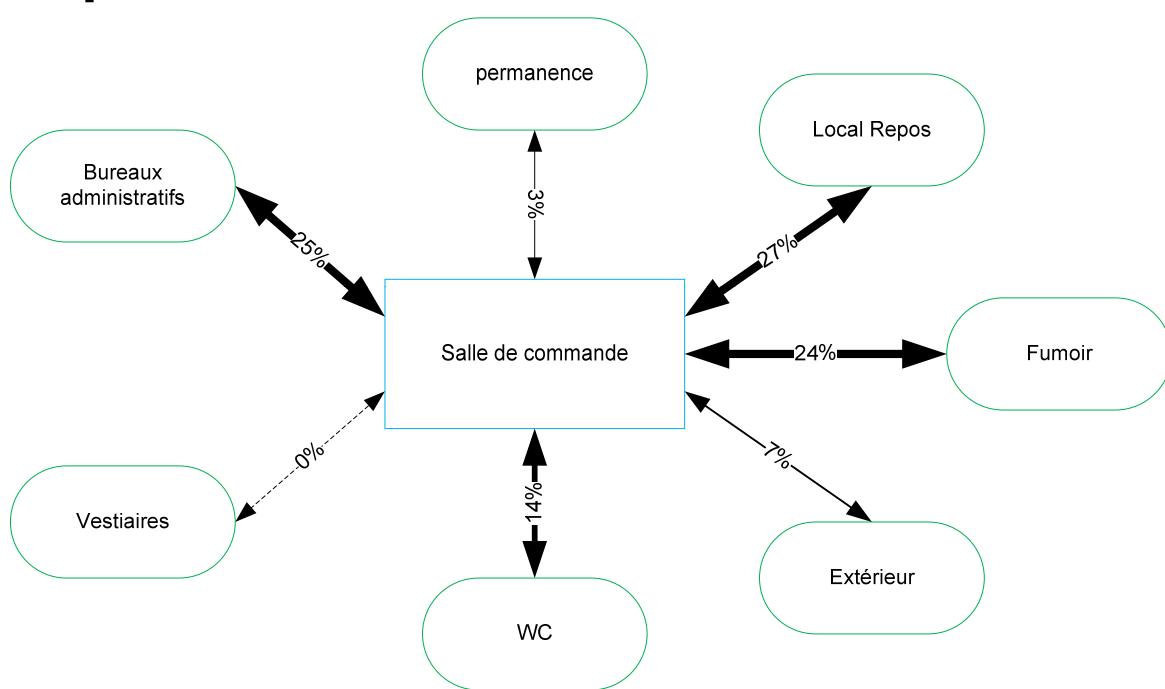
27.03.2014 Aline CAES

Conception d'un nouveau bâtiment destiné à la gestion du trafic ferroviaire

9

# Déplacements

Cabine



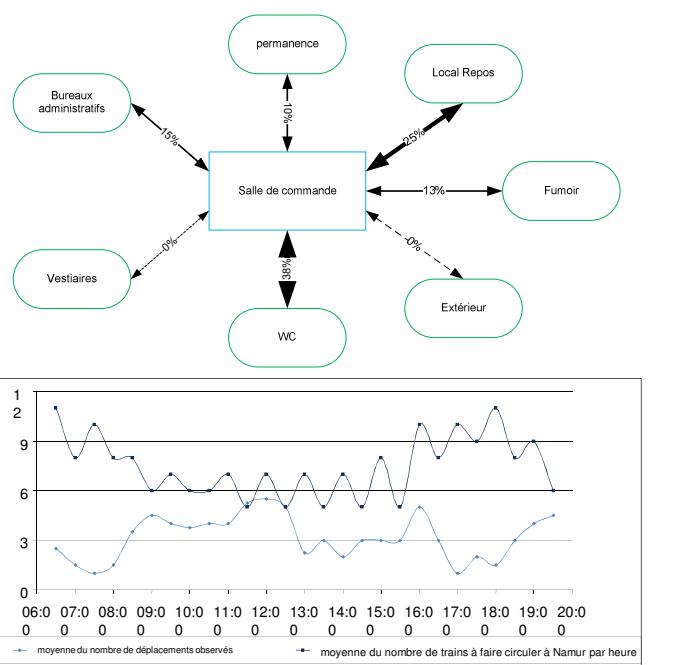
27.03.2014 Aline CAES

Conception d'un nouveau bâtiment destiné à la gestion du trafic ferroviaire

10

# Déplacements

- Peu de déplacements professionnels hors de la salle de commande
- Déplacements principaux: toilette, coin repos
- ↑ charge de travail  
⇒ ↓ déplacements
- Les vestiaires ne sont pas utilisés

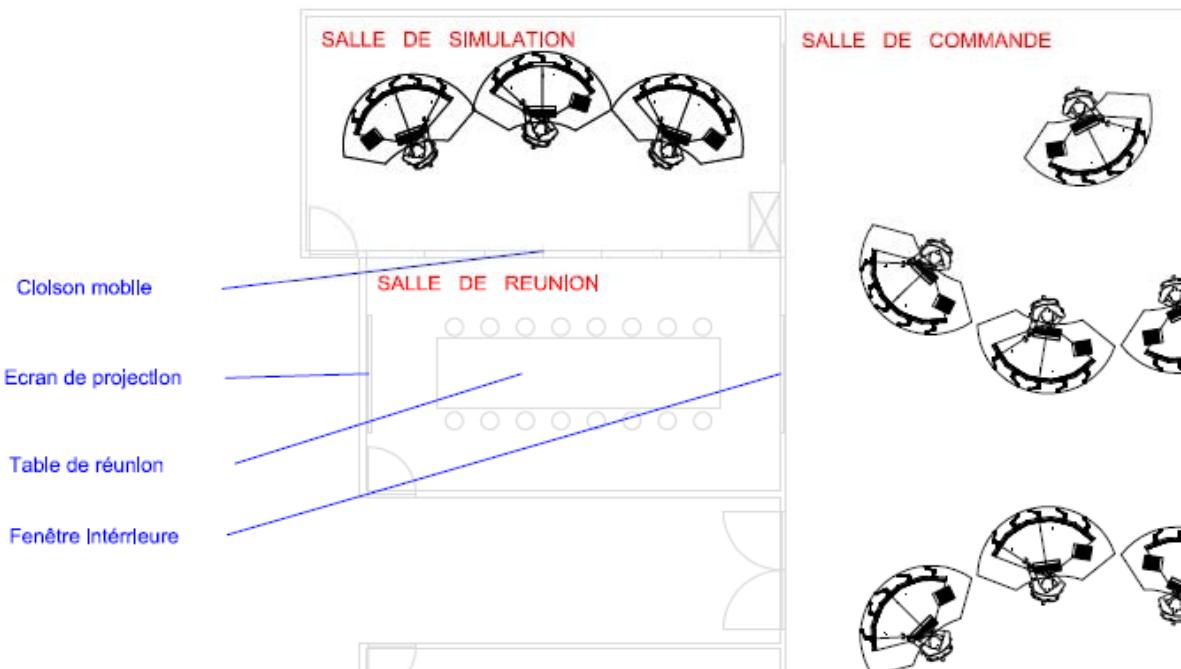


27.03.2014 Aline CAES

Conception d'un nouveau bâtiment destiné à la gestion du trafic ferroviaire

11

# Proposition



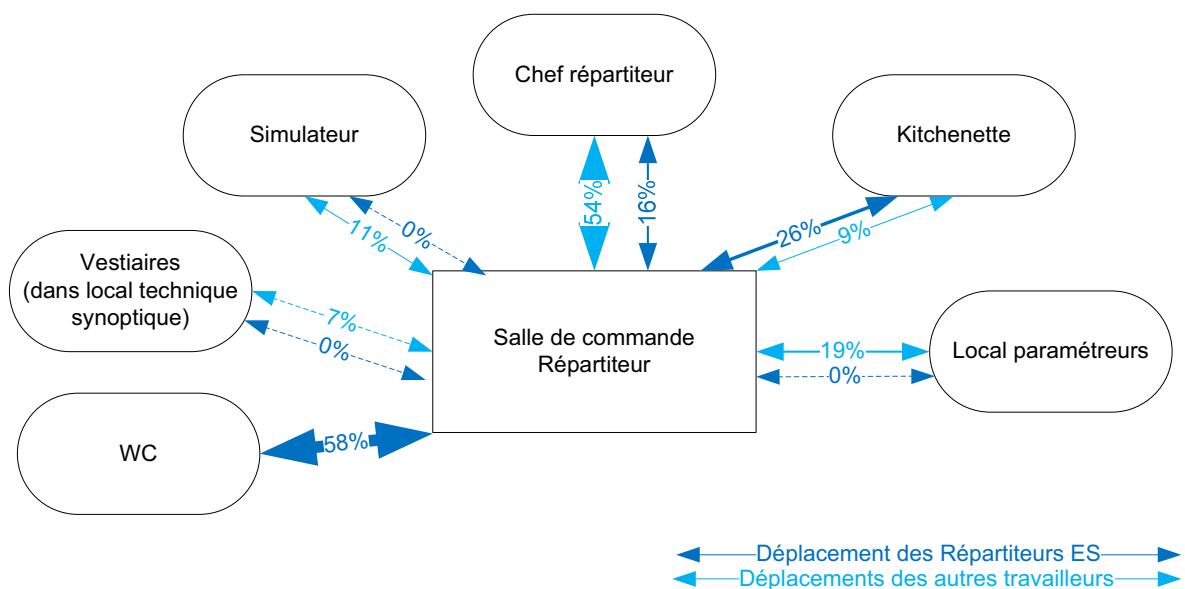
27.03.2014 Aline CAES

Conception d'un nouveau bâtiment destiné à la gestion du trafic ferroviaire

12

# Déplacements

Répartiteur



# Proposition

Répartiteur

- Les répartiteurs se déplacent uniquement pour aller aux toilettes
  - ⇒ WC proche du répartiteur ES
  - ⇒ Armoires avec plans et réglementation proches postes de travail
  - ⇒ Prévoir un plan de travail pour déplier les plans
  - ⇒ Local de simulation attenant au bureau du chef répartiteur
  - ⇒ Vue entre local chef répartiteur et salle de commande
  - ⇒ Local paramétrateur à proximité salle de commande
  - ⇒ Eviter le passage dans la salle de commande du répartiteur
  - ⇒ Simulateur dans la même pièce que le chef répartiteur

# LOCAUX NECESSAIRES

<b>Locaux salles de commande</b>	<b>487 m<sup>2</sup></b>	<b>Répartiteur</b>	<b>130 m<sup>2</sup></b>
Salle de commande cabine	300 m <sup>2</sup>	Salle de commande	130 m <sup>2</sup>
Local crise	32 m <sup>2</sup>		
<b>Support gestion du trafic</b>	<b>148 m<sup>2</sup></b>	<b>Support Répartiteur</b>	<b>55 m<sup>2</sup></b>
Bureau Permanence	30 m <sup>2</sup>	Local paramétrateurs	20 m <sup>2</sup>
Garage véhicule d'intervention	38 m <sup>2</sup>	Salle de formation	20 m <sup>2</sup>
Local Formateur	70 m <sup>2</sup>	Chef répartiteur	15 m <sup>2</sup>
Local Coach	20 m <sup>2</sup>		
Salle de réunion	32 m <sup>2</sup>		
Salle de formation	32 m <sup>2</sup>		
Local simulateur	40 m <sup>2</sup>		
		<b>Locaux "sociaux"</b>	<b>125 m<sup>2</sup></b>
		Coin repos	20 m <sup>2</sup>
		Vestiaires	70 m <sup>2</sup>
		Sanitaires	25 m <sup>2</sup>

27.03.2014 Aline CAES

Conception d'un nouveau bâtiment destiné à la  
gestion du trafic ferroviaire

15

# LOCAUX NECESSAIRES

<b>Locaux techniques sign.</b>	<b>340 m<sup>2</sup></b>	<b>Locaux techniques ECFM</b>	<b>770 m<sup>2</sup></b>
Salle des ordinateurs	150 m <sup>2</sup>	Haute tension A	34 m <sup>2</sup>
Local test signalisation	20 m <sup>2</sup>	Haute tension B	34 m <sup>2</sup>
Informaticien signalisation	40 m <sup>2</sup>	Basse tension + 1kV A	72 m <sup>2</sup>
Maintenance	20 m <sup>2</sup>	Basse tension + 1kV B	72 m <sup>2</sup>
ICT / Télécom	70 m <sup>2</sup>	UPS A	30 m <sup>2</sup>
Télécommande répartiteur	20 m <sup>2</sup>	UPS B	30 m <sup>2</sup>
Télécom pour répartiteur	46 m <sup>2</sup>	Batteries A	56 m <sup>2</sup>
Gaz inertes	20 m <sup>2</sup>	Batteries B	56 m <sup>2</sup>

27.03.2014 Aline CAES

Conception d'un nouveau bâtiment destiné à la  
gestion du trafic ferroviaire

16

# Besoins en proximité

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	EXT
Salle répartiteur ES	1																			++	++										
Local paramétreurs	2	x																		++	++										
Salle de formation répartiteur	3																														
Local simulation	4		x																												
Chef répartiteur	5	x	x	x	x															+	+										
Salle de commande cabine	6	x																													
Salle de formation/crise	7	x					x																								
Local simulateur EBP	8						x																								
Coin de repos	9	x	x				x	x																							
Vestiaires	10	x	x				x	x																							
Sanitaires	11	x	x	x	x	x	x	x	x																						
Local permanence	12					x		x	x	x																					
garage véhicule + stock	13			x							x																				
Local formateurs cabin	14			x	x			x			x																				
Local coaching	15			x	x			x			x																				
Salle des ordinateurs	16					x		x	x	x																					
Local informatique signalisation	17										x																				
Local de maintenance	18										x																				
Test simulation	19										x																				
Local ICT/Telecom cabin	20										x																				
Local télécommande répartiteur ES	21		x																												
Local télécom pour le répartiteur ES	22																														
Local gaz inerte	23																														
Local haute tension A	24																														
Local haute tension B	25																														
Local basse tension +1kV A	26																														
Local basse tension +1kV B	27																														
Local UPS	28																														
Local pour batteries A	29																														
Local pour batteries B	30																														
EXTERIEUR												x											x	x	x	x	x	x	x		

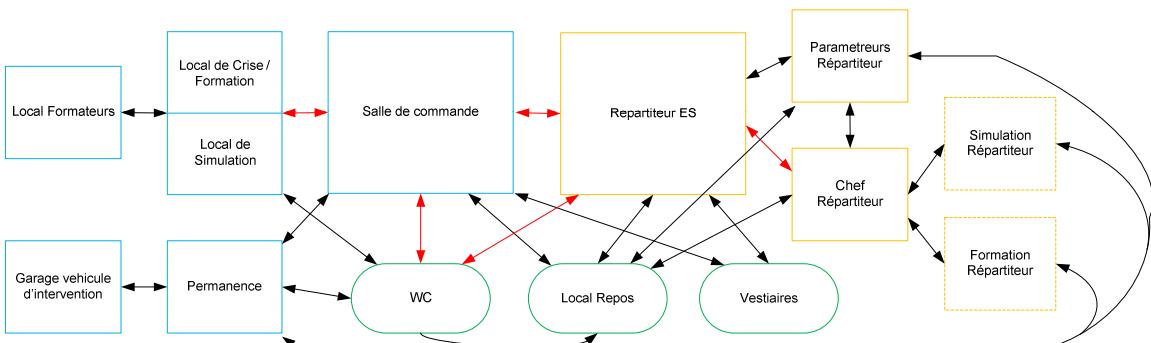
Besoins de proximité pour le déplacement des travailleurs

27.03.2014 Aline CAES

Conception d'un nouveau bâtiment destiné à la gestion du trafic ferroviaire

17

# Relations entre locaux

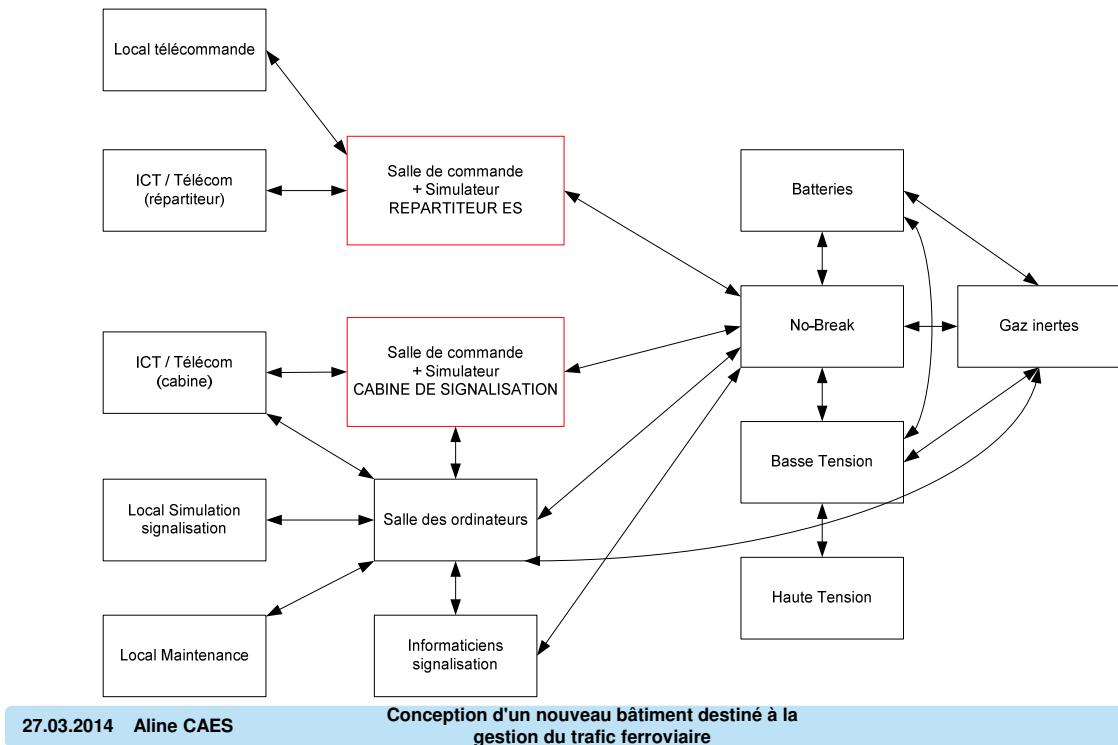


27.03.2014 Aline CAES

Conception d'un nouveau bâtiment destiné à la gestion du trafic ferroviaire

18

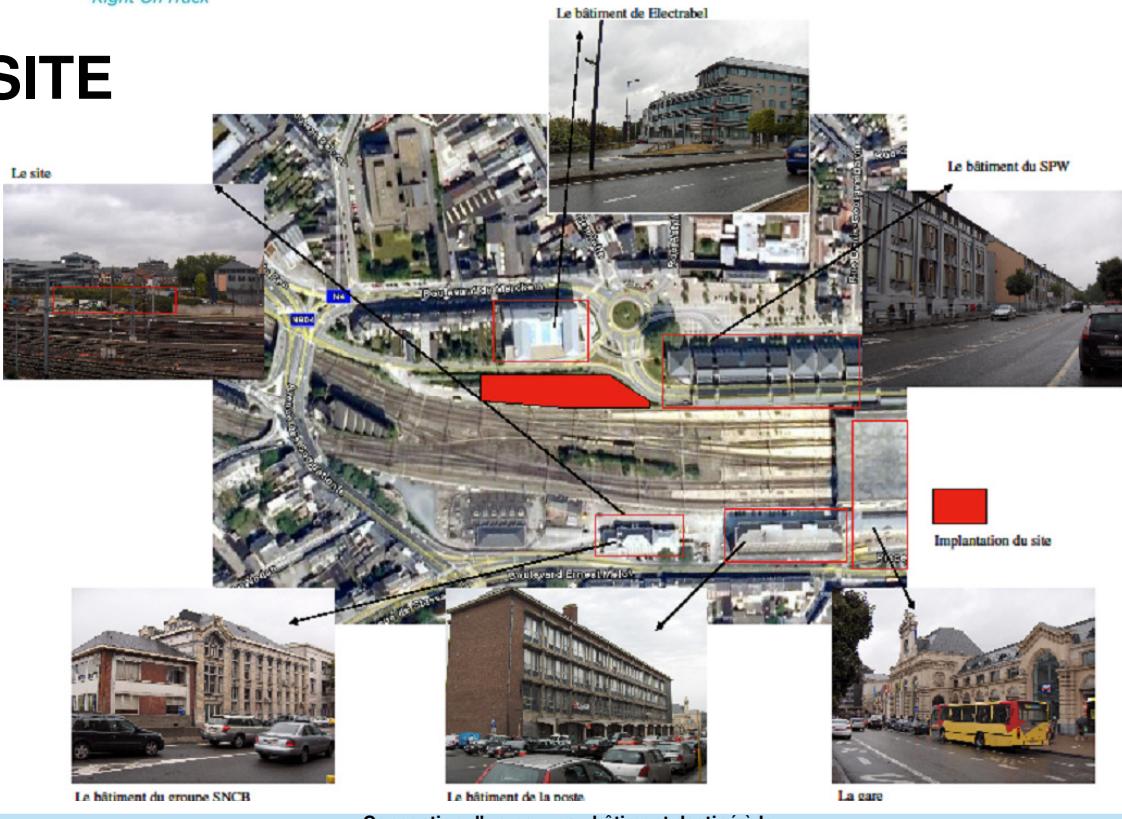
# **Relations entre locaux**



## **Autres contraintes**

- Accès
  - Sécurité incendie
  - Sécurité contre les intempéries
    - Foudre
    - Inondations
  - Urbanisme
  - Topographie et dimensions du terrain
  - Structure

# SITE



27.03.2014 Aline CAES

Conception d'un nouveau bâtiment destiné à la gestion du trafic ferroviaire

21

# Photos du site



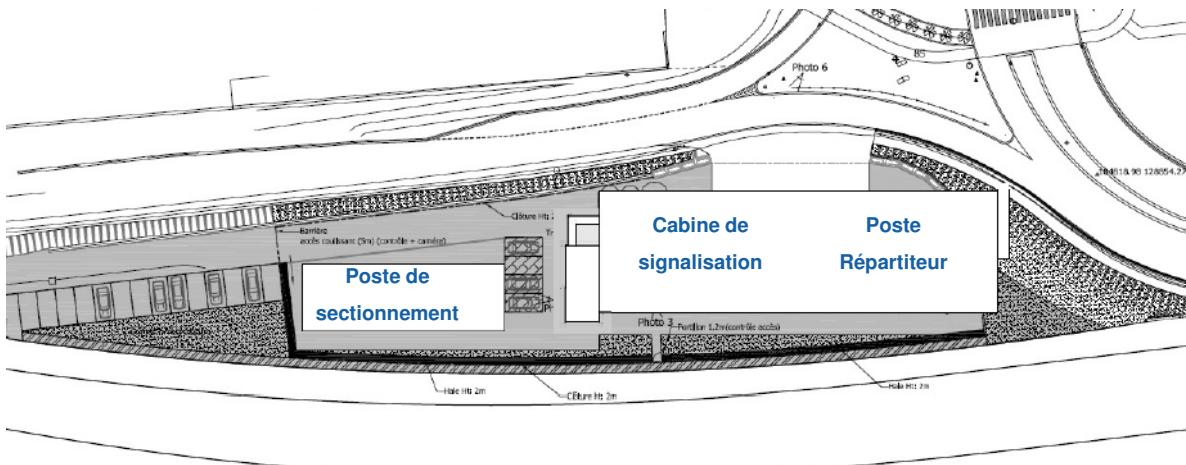
27.03.2014 Aline CAES

Conception d'un nouveau bâtiment destiné à la gestion du trafic ferroviaire

22

Extrait de la présentation du 17/12/2010 de G. Henry I-I.54 à la commune en vue de l'obtention du permis d'urbanisme

# Implantation



27.03.2014 Aline CAES

Conception d'un nouveau bâtiment destiné à la gestion du trafic ferroviaire

23

# Vue depuis le quai



27.03.2014 Aline CAES

Conception d'un nouveau bâtiment destiné à la gestion du trafic ferroviaire

24

## Vue depuis le boulevard

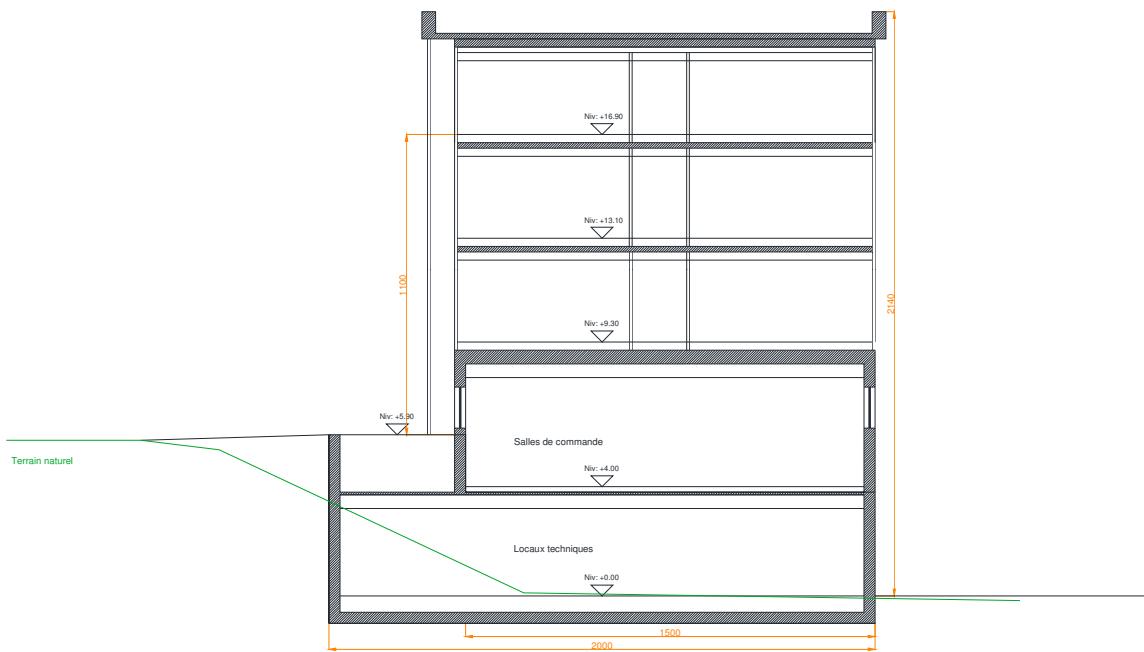


27.03.2014 Aline CAES

Conception d'un nouveau bâtiment destiné à la gestion du trafic ferroviaire

25

## Coupe de principe



27.03.2014 Aline CAES

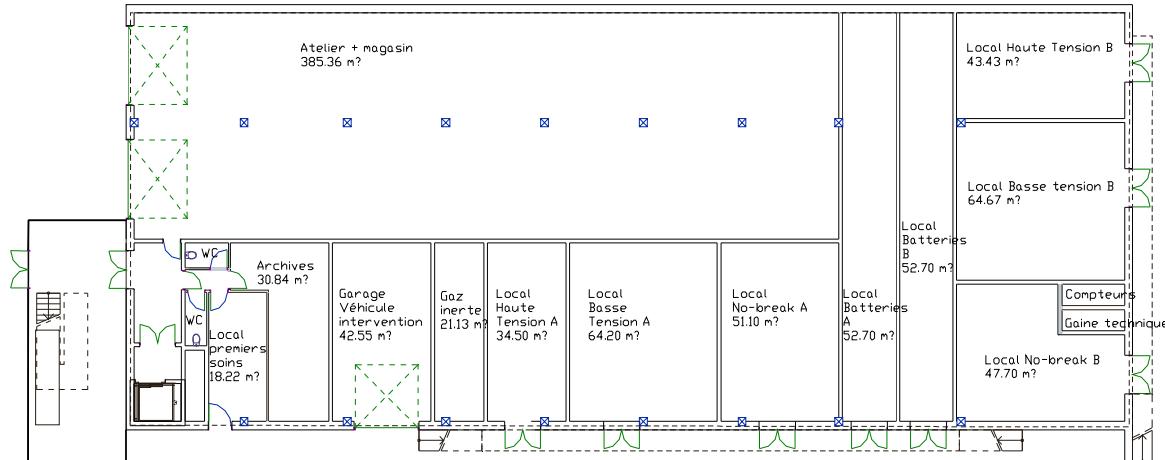
Conception d'un nouveau bâtiment destiné à la gestion du trafic ferroviaire

26

Extrait de la présentation du 17/12/2010 de G. Henry I-I.54 à la commune en vue de l'obtention du permis d'urbanisme

# Plans Niveau 0 – Rez-des-voies

## Locaux techniques



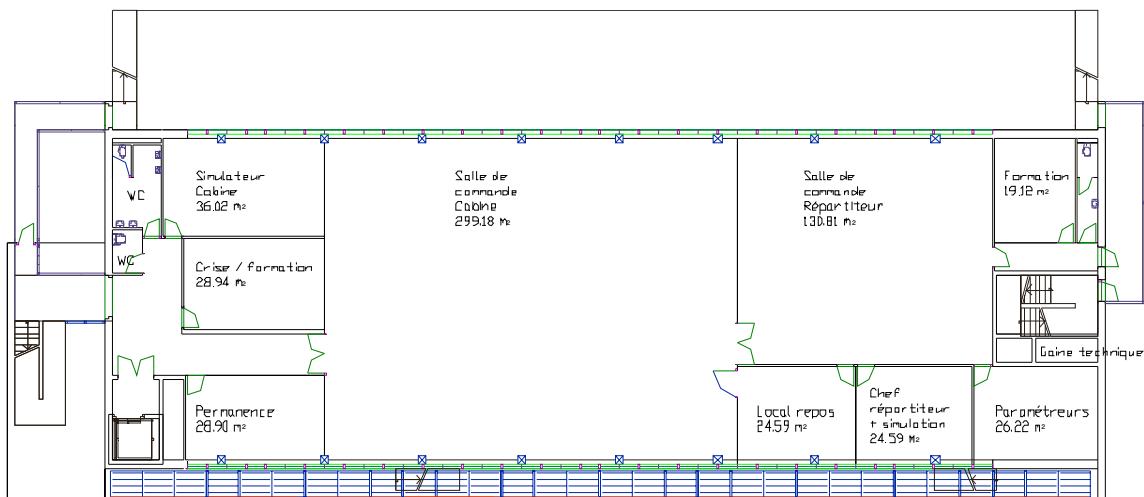
27.03.2014 Aline CAES

Conception d'un nouveau bâtiment destiné à la gestion du trafic ferroviaire

27

# Plans Niveau 1 – Rez-de-chaussée

## Salles de commande



27.03.2014 Aline CAES

Conception d'un nouveau bâtiment destiné à la gestion du trafic ferroviaire

28

# CONCLUSION

- Augmentation de la facilité de communication (notamment lors de crises)
  - *Possibilité de communication directe entre le répartiteur et la salle de commande*
  - *Rapprochement de la permanence et de la salle de commande*
  - *Création d'une salle de crise*
- Augmentation de la sécurité technique
  - *Diminution des trajets des câbles entre les différents locaux*
  - *Création d'une extinction automatique (gaz inerte)*
- Diminution des déplacements des travailleurs
  - *Diminution de la distance entre les salles de commande et les sanitaires*
  - *Rapprochement des paramétrateurs et du chef répartiteur*
- Diminution des perturbations dues aux autres travailleurs dans les salles de commande
  - *Création d'une salle de crise*
  - *2 entrées distinctes pour le répartiteur et la salle de commande*

# Perspectives

- Agencement et aménagement des locaux
- Accompagnement du déménagement
- Prise en compte de l'activité des travailleurs et démarche participative pendant la conception, construction et après

# Limites

- Analyse restreinte de l'activité
- Indépendance, objectivité du travail?
- Ensemble des contraintes

**KB manueel hanteren van lasten: praktijkrichtlijn**

Stephan Tomlow, Europees Ergonom  
Preventieadviseur ergonomie

Cooprev BEES Provikmo

Since 1999

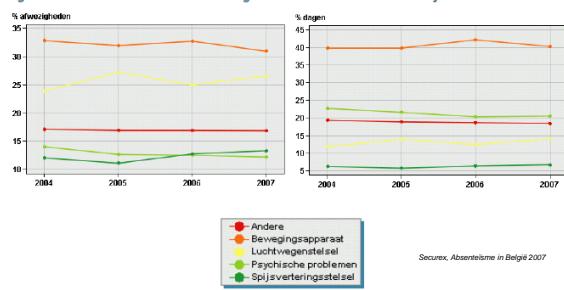
## KB Manueel hanteren van lasten

*Since 1999*

1. Voorkomen
2. Beoordelen
3. Maatregelen
4. Opleiding en instructie



Figuur 13: Gecontroleerd ziekteverzuim volgens medische redenen en kalenderjaar



## Bijlage 10: Waarom wilt u niet tot uw 65<sup>ste</sup> werken?



## Stand van zaken

- Voorkomen dat lasten manueel gehanteerd worden?
- Waar is de specifieke risicobeoordeling?
- **2%** vaststellingen door TWW handelt over manueel hanteren van lasten



## Inspectie

- Ca 2% vaststellingen bij inspecties in bedrijven betreffende manueel hanteren van lasten
- Evenveel geen opmerkingen als waarschuwingen
- **Waarschuwingen in groottevolgorde**
  - Veiligheids- en gezondheidsaspecten niet vooraf beoordeeld (= geen risicoanalyse)
  - Geen passende middelen ter beschikking gesteld
  - Geen passende organisatorische maatregelen genomen
  - Geen inlichtingen nbt manier hanteren van lasten
  - Werkgever neemt de maatregelen uit het KB niet
  - Geen adequate opleiding bij gevaar voor rugletsel

40

## Wie betaalt de rekening?

- Verzuim – loonkost (direct + indirect)
- Medische luik behandelingen
- Schadeloosstelling

→ overheden, werkgever, werknemer



Provikmo

---

---

---

---

---

---

---

## Wat hebben we nodig?

1. Consensus over risicobeoordeling
2. Sectorgerichte aanpak voor bepaalde (KMO) sectoren

Provikmo

---

---

---

---

---

---

---



Provikmo

---

---

---

---

---

---

---

## Coprev-werkgroep manueel hanteren van lasten

- Start februari 2014
- Deelnemers
  - Dirk Delaruelle – Masure
  - Roeland Motmans – Idewe
  - Sven Hensen – CLB
  - Joeri Luts – FBZ
  - Carl Brike - Coprev
  - Stephan Tomlow – Provikmo



---

---

---

---

---

---

---

## Doelstellingen

- Consensus: wat is manueel hanteren van lasten?
- Consensus: risicobeoordeling
- Consensus: specifieke tools voor risicobeoordeling + handleiding



---

---

---

---

---

---

---

## Consensus: 4 subdomeinen

1. Tillen, houden en dragen
2. Trekken en duwen
3. Repetitieve bewegingen
4. Verplaatsen van patiënten



---

---

---

---

---

---

---

## Stappenplan risicobeoordeling

- Is het risico aanwezig?
- Is een specifieke beoordeling noodzakelijk?
- Welke maatregelen?
- Wie doet wat?
  - Arbeidsgeneesheer
  - Interne preventieadviseur
  - Bedrijfsbezoeker
  - Preventieadviseur ergonomie



---

---

---

---

---

---

## Stappenplan risicobeoordeling

Screening



---

---

---

---

---

---

## Stappenplan risicobeoordeling

Specifieke  
oplossingsgerichte  
risicobeoordeling



---

---

---

---

---

---

## Stappenplan risicobeoordeling

Maatregelen

---

---

---

---

---

---



## What's in a name?

"de werkgever beoordeelt het risico"

"de risicoanalyse manueel hanteren van lasten"

**"de specifieke oplossingsgerichte  
risicobeoordeling"**

---

---

---

---

---

---



## Screening

- Door iedere bedrijfsbezoeker
- 5 items nagaan per subdomein
  - Aanwezigheid risico?
  - Specifieke oplossingsgericht risicobeoordeling nodig?

---

---

---

---

---

---

Screening



## Screening bij tillen, houden, dragen

Op één van deze items: JA?

- Risico MHL toe kennen
- aanbeveling: specifieke oplossingsgerichte risicobeoordeling laten uitvoeren

Screening



---

---

---

---

---

## Specifieke oplossingsgerichte risicobeoordeling

- Grenswaarden
- Minimaal te evalueren parameters
- Aanbevolen methode

Specifieke oplossingsgerichte risicobeoordeling



---

---

---

---

---

## Maatregelen

- Participatief
- Bijkomende analyse indien gewenst/nodig
- Systeembenedering

Maatregelen



---

---

---

---

---



Fysieke belasting bij bagagehandelaars- Bert Moss  
<http://www.besweb.be/sites/default/files/Activiteiten/2014/BertMoss.pdf>



---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---